

Segundo Informe
trimestral de avance de
proyecto

Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en municipios de Antioquia.

Periodo: Abril- junio 2017

Empresas Públicas de Medellín - EPM
Programa de las Naciones Unidas para el
Desarrollo – PNUD





Contenido

Presentación	4
Actividades de alistamiento	5
Plan de adquisiciones	5
Contratación e inducción equipo profesional	5
Profesionales contratados.....	5
Inducción del equipo profesional.....	6
Contrataciones directas	6
Convocatorias a cargos restantes	6
Definición de sedes subregionales	7
Análisis de Seguridad de Manejo del Riesgo.....	8
Guía de interacción institucional entre EPM y PNUD.	8
Avance Actividades Técnicas	9
Output 1: Construidas participativamente e implementadas agendas construcción de paz	9
Diseño de ruta metodológica para la construcción de agendas:	9
Los ejes estratégicos de las agendas de desarrollo local y subregional.....	9
Los momentos metodológicos de las mesas.....	10
Avance de la ruta metodológica de las agendas.....	11
Output 2: Fortalecidos los sistemas productivos de las cadenas de valor de productos tradicionales y de servicios ambientales.	13
Avance de la gestión de los GRANTS.....	15
Promover procesos de restauración, conservación ambiental y reconversión productiva desarrollando líneas de innovación como el ecoturismo	23
Output 3: Capacidades de las instituciones locales y las organizaciones sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente, la construcción de paz y la reconciliación.	23
Avances del Diplomado para líderes y funcionarios públicos.....	23
Las características de los funcionarios que pueden participar del diplomado	25
Ajuste de la propuesta de Diplomado.....	27
Regalías.....	31
Avances fortalecimiento Asocomunal.....	34
Ruta metodológica Asocomunales.....	35
Cierre manos a la paz primer semestre 2017	37
Manos a la Paz segundo semestre 2017	40
Output 4: Estrategia de comunicación, gestión del conocimiento y seguimiento.	42
Estrategia de comunicación	42



Evaluación Expost.....	42
Estrategia de seguimiento y monitoreo	43
Gestión de Alianzas.....	46
Convenio Inter Colombia	46
Informe financiero	48

Índice de ilustraciones

Ilustración 1 Línea De Tiempo De Las Agendas De Desarrollo.....	10
Ilustración 2 Población e Ingresos de los municipios	12
Ilustración 3 Ingresos del territorio Vs apalancamiento de la Alianza	13
Ilustración 4 Total funcionarios en cada subregión.....	25
Ilustración 5 Nivel de formación de los funcionarios de Norte y Nordeste.....	25
Ilustración 6 Nivel de formación de los funcionarios según subregión y municipio.....	26
Ilustración 7 Tipo de contrato de los funcionarios de Norte y Nordeste.....	26
Ilustración 8 Distribución de edad de los funcionarios de Norte y Nordeste.....	27
Ilustración 9 Relación de procedencia de los pasantes Manos al a paz según municipios de cobertura de la Alianza.....	41
Ilustración 10 Esquema de seguimiento y monitoreo de la Alianza.....	43

Índice de Tablas

Tabla 1 Relación de profesionales contratados para la alianza	5
Tabla 2 Profesionales contratados de manera directa	6
Tabla 3 Estado de convocatorias a profesionales	7
Tabla 4 Opciones de ubicación para sedes subregionales de la alianza	7
Tabla 5 Criterios de Focalización	11
Tabla 6 Tabla resumen de actividades preparatorias de grants	14
Tabla 7 Tabla resumen de GRANTS formulados.....	16
Tabla 8 Propuesta de ajustes al Diplomado	28
Tabla 9 Prioridades para el acompañamiento a Asocomunales	35
Tabla 10 Matriz de priorización por dimensiones del desarrollo.....	38
Tabla 11 Relación de número y carrera de pasantes manos a la paz	40
Tabla 12 Posibles indicadores	43
Tabla 13 Resumen propuesta intercolombia	46



Presentación

El presente informe da cuenta de las actividades de la Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en municipios de Antioquia ejecutada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en alianza con Empresas Públicas de Medellín en el periodo comprendido entre los meses de abril y junio de 2017.

La Alianza EPM – PNUD busca impactar el desarrollo territorial de los municipios de Amalfi, Angostura, Anorí, Belmira, Carolina del Príncipe, Don Matías, Entreríos, Gómez Plata, Guadalupe, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos y Yolombó en Antioquia por medio del impulso de cuatro resultados (outputs) que agrupan estrategias y actividades resumidas en:

1. La construcción participativa de agendas locales y regionales de desarrollo.
2. El Fortalecimiento de los sistemas productivos de las cadenas de valor de productos tradicionales y de servicios ambientales.
3. Fortalecidas las capacidades de las instituciones locales y las organizaciones sociales de los municipios de Antioquia seleccionados por el proyecto.
4. Una estrategia de comunicación, gestión del conocimiento y seguimiento.¹

En este marco, las acciones que resume el informe dan cuenta de los avances generales en el proceso de alistamiento, así como de las acciones de cada uno de los cuatro resultados (outputs) de la Alianza, destacando de manera sintética los logros y productos que se tienen en la fase inicial del proyecto. Finalmente, el propósito del informe es ser insumo del proceso de seguimiento y monitoreo del proyecto, así como de la gestión de conocimiento que permite conocer el alcance de las metas e indicadores de la ejecución y permite tomar decisiones estratégicas y operativas en bien del desarrollo territorial de las personas y organizaciones que hacen presencia en los doce municipios de cobertura del proyecto.

¹ A la fecha de corte del presente informe, y en acuerdo con EPM, se construye un quinto Output relacionado con sostenibilidad hídrica y ambiental

Actividades de alistamiento

Debido a los retos de desarrollo territorial plasmados en el documento de proyecto (PRODOC), las acciones iniciales para el segundo trimestre de ejecución del proyecto han concentrado gran parte de esfuerzos en una fase de alistamiento, que ha contemplado la contratación e inducción del equipo profesional, estudios de seguridad y análisis del riesgo, la gestión de las oficinas subregionales, dotación y equipamiento.

Plan de adquisiciones

Con el fin de tener claridad sobre la planeación financiera del proyecto se ha contemplado el Plan de Adquisiciones, el cual es concebido como una herramienta de planeación que busca que la ejecución del presupuesto sea acorde con el cumplimiento de resultados y productos considerados en el PRODOC y en el Plan de Acción. El plan de adquisiciones busca considerar todos los gastos significativos que se deben dar en la fase de alistamiento y ejecución del proyecto. Este plan será revisado y validado en el marco del comité técnico

Contratación e inducción equipo profesional

Para la puesta en marcha de las acciones que propone el PRODOC y luego de la realización de actividades iniciales de acercamiento en los municipios de cobertura del proyecto, se dio inicio al proceso de contratación del equipo técnico de la alianza por medio de convocatorias públicas en la página del PNUD. Luego de un proceso de verificación de requisitos para cada perfil, pruebas técnicas y panel de entrevistas en alianza con EPM, se avanzó en la contratación de parte del equipo. En el periodo de reporte del presente informe se han contratado 6 profesionales entre los que se cuenta el jefe técnico de la Alianza, dos profesionales especializados, el profesional de monitoreo y seguimiento y dos auxiliares técnicos de desarrollo rural.

Profesionales contratados

TABLA 1 RELACIÓN DE PROFESIONALES CONTRATADOS PARA LA ALIANZA

N°	Nombre	Cargo	Fecha de contratación
1	Juan Camilo Salazar	Jefe Técnico	Abril 20 2017
2	Jeimy García	Profesional especializada en Gobernabilidad	Julio 1 de 2017
3	Virginia López	Profesional especializada en Desarrollo Rural	Junio 12 de 2017
4	Luis Fernando Calle Viana	Profesional Monitoreo, Evaluación y Gestión del Conocimiento	Junio 12 de 2017
5	Carlos Andrés Álzate	Auxiliar Técnico en Desarrollo Rural Sostenible	Junio 12 de 2017
6	Andrés David Calle	Auxiliar Técnico en Desarrollo Rural Sostenible	Junio 14 de 2017

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Inducción del equipo profesional

Para el desempeño adecuado de cada uno de los profesionales contratados y para dar cumplimiento a las exigencias técnicas, administrativas y de seguridad del sistema de las Naciones Unidas para sus funcionarios, los y las profesionales han debido pasar por un proceso de inducción a la organización, al proyecto que se vinculan, a los procesos, procedimientos e instrumentos administrativos y a los requerimientos de seguridad que exige la organización. En cumplimiento de lo anterior se han llevado a cabo las siguientes acciones:

- Inducción a los profesionales sobre el Sistema de las Naciones Unidas y el PNUD durante tres días en Bogotá
- Conocimiento de los procesos, procedimientos e instrumentos administrativos
- Apropiación de documentación de la Alianza: Documento de proyecto, Documento de evaluación fundación Carvajal, datos e información de las acciones de EPM en el territorio, análisis de la información recopilada por los pasantes del Programa Manos a la Paz
- Espacios de intercambio con profesionales de EPM para conocer los avances y expectativas con respecto a la Alianza. Realización de cursos de seguridad obligatorios
- Curso Básico de Seguridad – Virtual
- Curso Avanzado de seguridad -Virtual
- Curso inducción de seguridad al personal ISP – Presencial
- Curso de seguridad en el terreno SSAFE - Presencial

Contrataciones directas

En vista de la necesidad de contratar con agilidad a los profesionales del equipo y conservando el principio de transparencia contractual del PNUD, se realizó un trámite administrativo para proceder en el trámite de contrataciones directas de profesionales que se habían presentado en las convocatorias de cargos y no quedaron seleccionados, luego de la respectiva verificación de requisitos y perfiles se decidió iniciar el trámite para contratar los siguientes profesionales.

TABLA 2 PROFESIONALES CONTRATADOS DE MANERA DIRECTA

N°	Nombre	Cargo	Posible Fecha de contratación
1	Piedad Elena Pérez	Profesional en Desarrollo Rural Sostenible	Julio 11 de 2017
2	Isabel Cristina Castañeda	Auxiliar Técnico Gobernabilidad	Julio 11 de 2017
3	Jorge Mario Torres	Auxiliar Técnico Ambiental	Julio 11 de 2017

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Convocatorias a cargos restantes

Para los cargos restantes del equipo profesional del proyecto se construyeron los términos de referencia y se montaron las convocatorias en la página web de PNUD Colombia con fecha de cierre del 10 de julio de 2017. Para un total de seis cargos se presentaron a la fecha del presente informe

183 aplicaciones. Se espera surtir el trámite de verificación de requisitos, verificación de perfiles, pruebas técnicas y paneles de entrevistas entre los meses de julio y agosto del 2017.

Medellín	PERFIL	NOMBRE	ESTADO	# Convocatoria	# Aplicaciones Recibidas	# Correctas	Fecha de Cierre
	Asistente Administrativo	N/A	Convocatoria	10874	85	55	10/07/2017
Gómez Plata	Profesional en Comunicaciones	N/A	Convocatoria	10867	56	33	10/07/2017
	Profesional Gobernabilidad	N/A	Convocatoria	10866	54	43	10/07/2017
	Auxiliar Técnico Desarrollo Rural	N/A	Convocatoria	10924	28	13	10/07/2017
	Auxiliar Técnico Ambiental	N/A	Convocatoria	10873	40	18	10/07/2017
	Auxiliar Técnico Ambiental	N/A	Convocatoria				
Entrerriós	Auxiliar Técnico en Gobernabilidad	N/A	Convocatoria	10872	34	21	10/07/2017

TABLA 3 ESTADO DE CONVOCATORIAS A PROFESIONALES

Definición de sedes subregionales

El despliegue de acciones de la Alianza EPM – PNUD requiere oficinas en territorio, las definiciones de la ubicación para las sedes atienden a la necesidad de facilitar la presencia territorial de los profesionales en el territorio. A la fecha se ha definido que las sedes estén ubicadas en los municipios de Gómez Plata y de San Pedro de los Milagros. En cada municipio se han considerado varias opciones de locales que cumplen con las especificaciones técnicas para el montaje de la oficina. Cada una de estas opciones será visitada en el mes de julio del 2017 para tener el visto bueno de la oficina de seguridad de Naciones Unidas y del PNUD.

TABLA 4 OPCIONES DE UBICACIÓN PARA SEDES SUBREGIONALES DE LA ALIANZA

MUNICIPIO	DIRECCIÓN	DESCRIPCIÓN
Gómez Plata	Cr 51 # 49 - 55	Local / Lado Fiscalía
	Cr 51 # 51 - 44	Local / en el centro
	Cr 51 # 51 - 44	Local / en el centro
	Cll 49 # 49 - 15	Parque educativo
San Pedro de los Milagros	Cll 50 # 49B - 44 - 2do piso	Oficina frente al parque principal



MUNICIPIO	DIRECCIÓN	DESCRIPCIÓN
	Cll 50 # 49B - 26 - 1er piso	local frente al parque principal

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Análisis de Seguridad de Manejo del Riesgo

Con el apoyo de la oficina de seguridad de Naciones Unidas se realizó un análisis de seguridad y manejo del riesgo para los doce municipios de cobertura de la Alianza EPM – PNUD, en dicho informe (Anexo) se analizan las siguientes variables:

- La presencia de Grupos Armados Ilegales
- Minería
- Restitución de Tierras
- Minas Antipersonal, Municiones sin Explotar u Objetos Explosivos Improvisados
- Infraestructura
- Proceso de Paz y Territorialización de los Acuerdos
- Daño Colateral

Las variables se analizan inicialmente de manera global con datos de Antioquia y se contextualizan con datos de las subregiones de Norte y Nordeste, georreferenciando los datos en mapas del departamento y de las subregiones, posteriormente se analizan posibles amenazas, así como las vulnerabilidades para la operación del PNUD en los doce municipios de cobertura de la Alianza EPM – PNUD; adicionalmente, propone medidas de prevención y mitigación para disminuir el nivel de riesgo. Finalmente presenta matrices de análisis de riesgo por cada una de las amenazas identificadas con sus respectivas medidas de prevención y mitigación.

Guía de interacción institucional entre EPM y PNUD.

Con el fin de establecer las orientaciones, las recomendaciones, los procedimientos y los acuerdos para la interacción entre los equipos de profesionales que hacen parte de las dos entidades, se avanzó en la construcción de una guía de interacción institucional entre EPM y PNUD. Dicho documento contiene lineamientos sobre la gestión administrativa y financiera, dotación y usos, comité técnico, comité directivo, flujos de información y eventos con comunidades e instituciones.

Actualmente la guía está en fase de revisión y ajustes, se espera sea aprobada por el Comité Técnico y sea implementada para el mes de agosto de 2017.

Avance Actividades Técnicas

Output 1: Construidas participativamente e implementadas agendas construcción de paz

Diseño de ruta metodológica para la construcción de agendas:

Se diseñó una propuesta metodológica para la construcción de las agendas de desarrollo local y subregional, en la propuesta se ha establecido lo que debe y no debe pasar en el proceso de construcción de agendas:

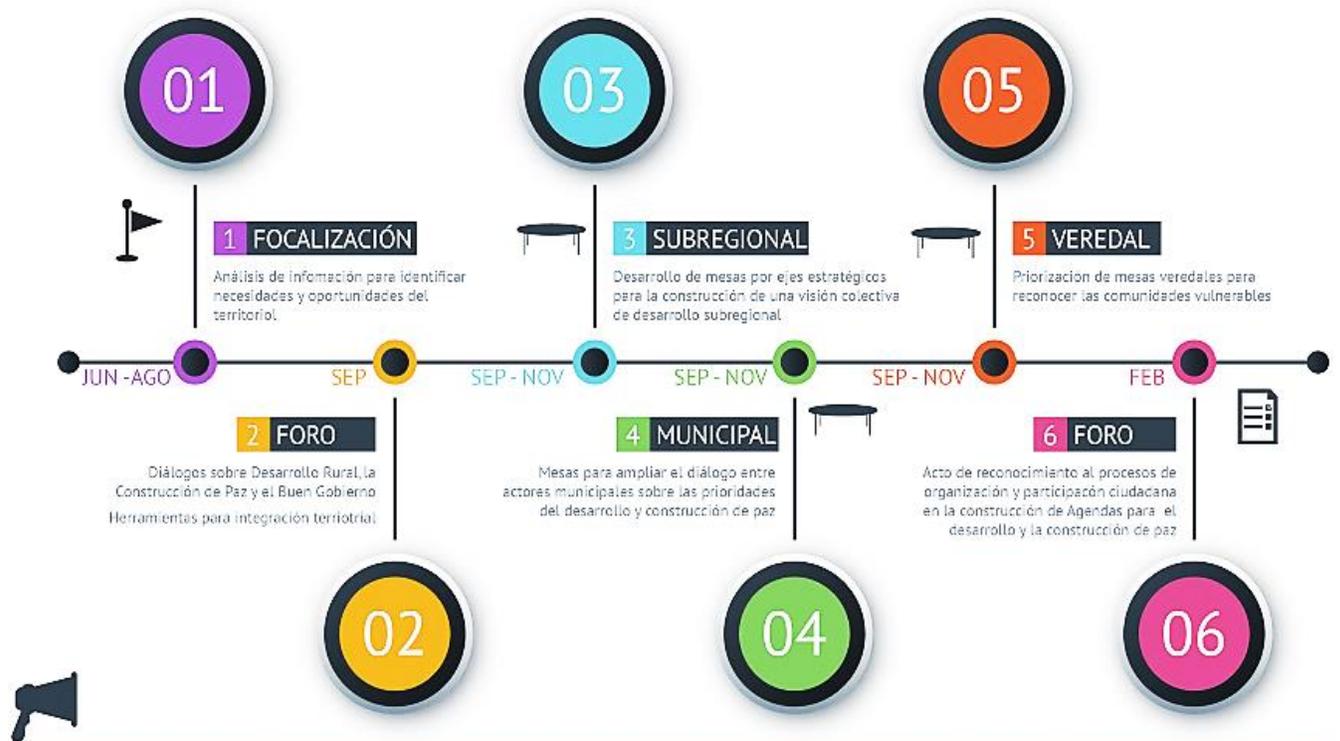
Lo que debe pasar	Lo que no debe pasar
<ul style="list-style-type: none"> • Se promueve el diálogo entre diferentes actores • Se integran sectores • Se amplía la participación ciudadana • Se detonan iniciativas de integración territorial • Se construye confianza • Sistematizamos aprendizajes de la presencia del sector productivo en el territorio 	<ul style="list-style-type: none"> • Legitimar la visión de grupos o liderazgos dominantes • Excluir grupos vulnerables, grupos sociales, entre otros • No incidir en los espacios de decisión

Los ejes estratégicos de las agendas de desarrollo local y subregional

Dentro de la metodología de las agendas municipales y subregionales de desarrollo territorial sostenible y de construcción de paz se proponen siete ejes estratégicos, que buscan agrupar por mesas de trabajo en cada municipio y vereda los intereses para la construcción de las agendas a nivel local y subregional.

- Cierre de brechas
- Agua Eje del Desarrollo
- Desarrollo Rural con Enfoque Territorial
- Sostenibilidad, usos y conservación
- Paz Territorial y Reconciliación
- Buen Gobierno y ciudadanía
- Alianzas para el Desarrollo

Se propone desarrollar las agendas en 6 momentos, inicialmente se hará un ejercicio de **focalización** en donde se analizará información de variables relevantes del territorio en cada uno de los ejes estratégicos; luego tendrá lugar un **foro de apertura** para la presentación al territorio de la alianza y la ruta de las agendas de desarrollo, con énfasis en temas de desarrollo rural construcción de paz y buen gobierno; en tercer lugar, se harán **las mesas subregionales** por cada línea estratégica, donde se definirán las prioridades y se construirán las agendas subregionales; luego se convocarán **mesas municipales**, agrupadas también por las siete líneas estratégicas, y de igual manera **mesas veredales** en aquellas veredas priorizadas, de acuerdo al ejercicio de focalización; y finalmente se realizará un **foro público** en dónde se expondrán las agendas de desarrollo del territorio ante los actores políticos e institucionales del territorio.



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Los momentos metodológicos de las mesas

Para la construcción de las agendas de desarrollo sostenible y construcción de paz se harán mesas subregionales, municipales y veredales, en donde se analizarán problemáticas del territorio de

acuerdo a los ejes estratégicos propuestos. Se plantea que la estrategia de mesas tenga los siguientes momentos:

- **Análisis Técnico:** En este momento se analiza la información disponible sobre cada territorio con base en el ejercicio de focalización.
- **Diagnósticos Rápidos Participativos – DRP:** En este momento se analiza la situación y problemáticas de cada vereda, municipio y subregión, priorizando las problemáticas que generan más afectación sobre el bienestar y la construcción de paz.
- **Diseño de Objetivos:** con base en las problemáticas identificadas en los DRP se identifican objetivos y acciones que las organizaciones sociales, y demás actores estratégicos, pueden impulsar para transformar las problemáticas en soluciones.

Avance de la ruta metodológica de las agendas

A la fecha el proceso de agendas avanza en su fase inicial con la recopilación de información secundaria para el proceso de focalización e identificación de criterios de oportunidad y necesidad, para orientar las acciones de la alianza en zonas y poblaciones con necesidades reales y con potencialidades objetivas.

TABLA 5 CRITERIOS DE FOCALIZACIÓN

CRITERIOS DE NECESIDAD	CRITERIOS DE OPORTUNIDAD
Mayor población con puntaje por debajo de 056 puntos del SISBEN: <Población + (056)	Mayor número de jóvenes
Mayor población víctima del conflicto: < población víctima	Número de organizaciones productivas
Mayor informalidad en la tenencia de la tierra < Informalidad tenencia de la tierra	Número de organizaciones de mujeres
Mayor población: <población	Número de organizaciones de segundo y tercer nivel
Densidad de Minas Antipersonal - MAP y Munición sin explotar MUSE	Vocaciones productivas
Municipios con menor ingreso de libre destinación	Número de pequeños y medianos empresarios
<u>La información se georreferencia para identificar oportunidades y necesidades para construir apuestas subregionales con los pobladores en las mesas participativas</u>	

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

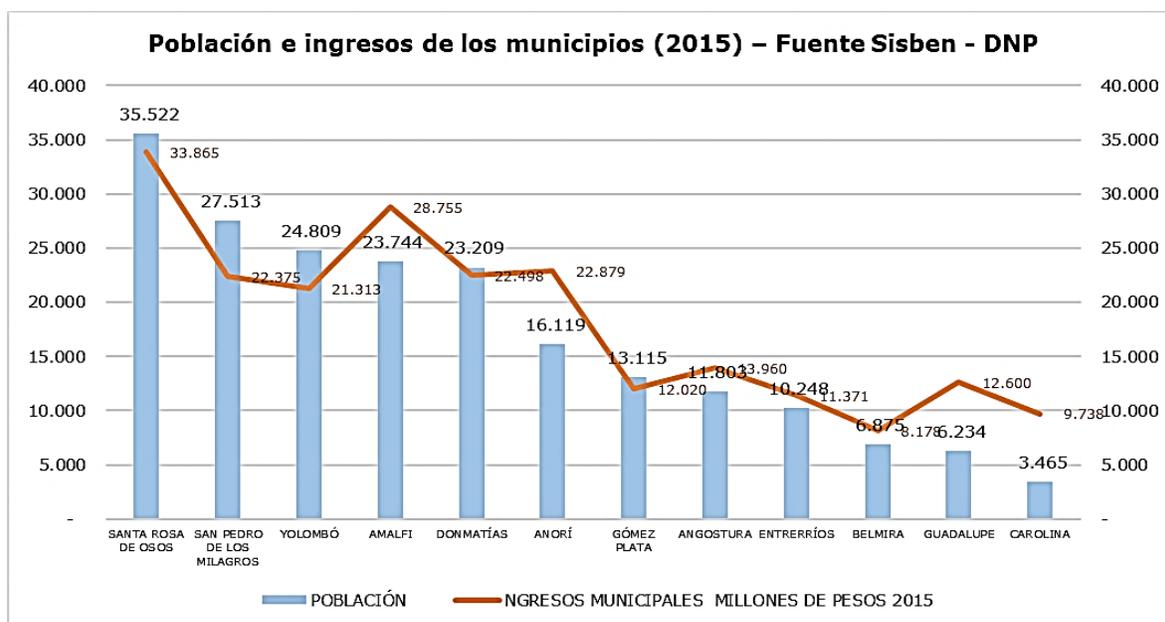
Adicionalmente, desde el componente de seguimiento y monitoreo se ha recopilado información secundaria sobre la realidad de los municipios, atendiendo a los lineamientos del PRODOC y a los

outputs, con el fin de construir las fichas municipales. En ellas se ilustrará la información relevante de cada municipio con la ayuda de mapas e infografías.

Las fuentes de información que se están recopilando son:

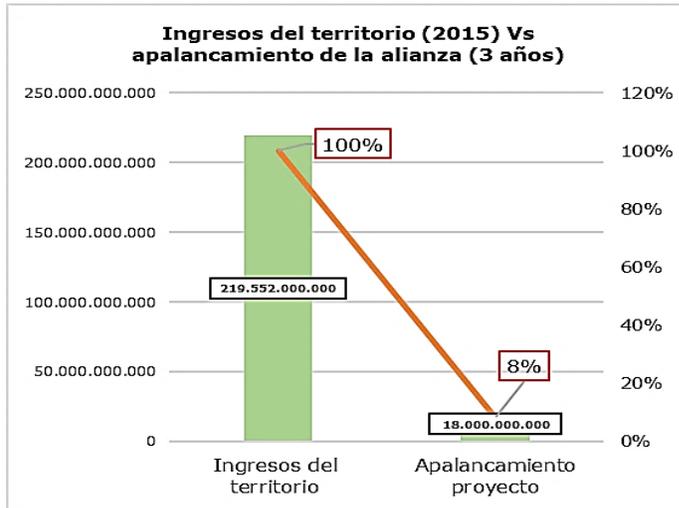
- Las fichas municipales del DNP.
- La información recopilada sobre la realidad municipal por los pasantes del programa Manos a la Paz en el primer trimestre del año 2017.
- La base de datos SISBEN de los municipios y veredas del área de cobertura de la alianza, para identificar vulnerabilidades y potencialidades.
- Base de datos del Instituto Geográfico Agustín Codazzi - IGAC.
- Información de los municipios recolectada por los pasantes del Programa Manos a la Paz.

A continuación, se destacan algunos datos relevantes:



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017 a partir de los Datos del SISBEN – DNP 2015.

Los datos recopilados a la fecha evidencian que el municipio con más población es Santa Rosa de Osos y el de menor es Carolina del Príncipe, así como la relación de ingresos con respecto a la población es favorable en municipios como Guadalupe, Amalfi y Carolina.



Un dato de especial relevancia para el proceso inicial de focalización es la claridad sobre el aporte de los recursos de la alianza EPM - PNUD al territorio, en los tres años de ejecución; los cuales representan el 8% de los recursos de los ingresos del territorio en un año, a datos del 2015. Esta información es un indicador de la necesidad de priorizar, desde un criterio técnico, la inversión de los recursos de la alianza; por esta razón cobra relevancia la focalización bajo criterios de oportunidad y necesidad en el territorio.

Output 2: Fortalecidos los sistemas productivos de las cadenas de valor de productos tradicionales y de servicios ambientales.

Con el fin de dar celeridad al fortalecimiento de los sistemas productivos en las cadenas de valor del territorio, con el apoyo de las administraciones municipales de los municipios del área de cobertura del la alianza se identificaron organizaciones sociales, productivas y ambientales para impulsar y fortalecer proyectos productivos a través de acuerdos de subsidio (GRANTS) denominados como “Mangos Bajitos”.

El proceso de formulación y ejecución de los GRANTS tiene el objetivo de mejorar las condiciones de vida de los pequeños productores, contribuyendo a la transformación social, cultural y económica de los habitantes de la cuenca de influencia de los ríos Grande y Porce, como empresarios rurales.

Dicho proceso requirió acciones preparatorias para la construcción conjunta y formulación de las propuestas, de acuerdo a los intereses de las organizaciones priorizadas y a los requerimientos técnicos y jurídicos del PNUD Colombia para los acuerdos de subsidio.

Con cada organización se adelantaron los siguientes requisitos:

- Acompañamiento a cada organización en la identificación y formulación del proyecto a financiar.
- Formulación del acuerdo de subsidio con su respectivo presupuesto.
- Estudio de capacidades
- Creación como proveedor (VENDOR) en el sistema ATLAS de PNUD
- Acopio de documentación:

- Cámara de comercio o representación legal
- RUT
- Certificación bancaria
- Copia de la cedula del representante legal

TABLA 6 TABLA RESUMEN DE ACTIVIDADES PREPARATORIAS DE GRANTS

Municipio	Nombre Proyecto	Nombre de la organización	N° de Talleres de formulación	Unidades productivas	Estado del GRANT
Angostura	Fortalecer la asociación CABILDO VERDE en su estructura organizacional, administrativa y asociativa; con acompañamiento social y empresarial.	Cabildo Verde	2	Invernadero Granja con producción agropecuaria	Se han realizado talleres para formulación
Amalfi	Fortalecimiento las Organizaciones en procesos asociativos y comunales.	Appa	3	Fortalecimiento a producción piscícola	Se han realizado visitas y talleres para formulación
Anorí	Fortalecimiento Asociación Productiva En Zona Rural -	Agroliberia	2	Producción de arroz	Se han realizado talleres para formulación
Belmira	Fortalecimiento Sector Truchícola En El Municipio De Belmira	Asotrabel	4	Producción de Trucha	Se han realizado talleres para formulación
Carolina	Apoyo Establecimiento De 20 Sistemas Silvopastoriles En Zona Rural Del Municipio De Carolina Del Príncipe	Junta de Acción comunal La Paz	2	Silvopastoreo	Se han realizado talleres para formulación
Don Matías	Promover Proceso Agroturístico En 5 Veredas	Asocomupaz	2	Invernadero y producción piscícola	Se han realizado talleres para formulación
Entrerriós	Diversificación Productiva Y Fortalecimiento De La Asociatividad	Junta De Acción Comunal De La Vereda El Progreso	2	Invernadero (Fruta pequeña y hortalizas)	Se han realizado talleres para formulación
Gómez Plata	Implementación De Programas Silvopastoriles En El Municipio De Gómez	Coagromilenio	2	Silvopastoreo	Se han realizado talleres para formulación

Municipio	Nombre Proyecto	Nombre de la organización	N° de Talleres de formulación	Unidades productivas	Estado del GRANT
	Plata (50)				
Guadalupe	Fortalecimiento de producción bajo sistema Silvopastoriles	Aspapor	2	Silvopastoreo	Se han realizado talleres para formulación
San Pedro	Fortalecimiento de La Asociación De Mujeres Negras Y Campesinas — De La Vereda San Juan De San Pedro De Los Milagros (19 Mujeres)	Asomujeres	3	Fortalecimiento o invernaderos y transformación de cárnicos y lácteos	Se han realizado talleres para formulación
Santa Rosa	Asomujeres San Bernardo - Producción Hortícola En Invernadero (20 Mujeres)	Asociación de mujeres Nuevo Amanecer	3	Fortalecimiento o de invernadero	Se han realizado talleres para formulación
Yolombó	De Yolombó Amoy (13 Acueductos Veredales)	Asocomunal	3	Protección de cuencas hídricas	Se han realizado talleres para formulación

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Posterior a los talleres de asesoría para la formulación de los GRANTS, se realizó el acopio de la documentación legal de cada organización, se adelantó la creación del VENDOR en el sistema ATLAS de PNUD y se procedió a realizar los ajustes técnicos a las propuestas para proceder a la firma de actas y el desembolso de los recursos para iniciar la ejecución de las propuestas.

Avance de la gestión de los GRANTS

A la fecha se han formulado 10 de 12 GRANTS planeados. Estos beneficiarán a 968 familias de manera directa. Los dos restantes están en proceso de formulación y ajustes a las propuestas de las organizaciones de los municipios de Amalfi y Anorí.

A continuación, se presenta un cuadro resumen de los GRANT formulados con la especificidad del monto, el nombre de cada asociación, el objeto de la propuesta, el valor de cada uno, el número de beneficiarios, los tramos en los que están divididos y las fechas de cada tramo, así como el resultado esperado en cada GRANT

TABLA 7 TABLA RESUMEN DE GRANTS FORMULADOS

Grant	Nombre Asociación	Objeto Grant	Valor Grant	Indicadores		Desembolsos					
				Productivo - Ambiental	Beneficiarios	Tramo	Fecha Desembolso	Fecha Inicio Tramo	Fecha Fin Tramo	Monto	Resultado
1	Asociación de Mujeres Nuevo Amanecer (Santa Rosa de Osos)	Fortalecer la asociación mediante el apoyo a la producción limpia de frutas y hortalizas bajo invernadero.	\$ 80.000.000	1 Invernadero	19 familias	1	01/08/2017	01/08/2017	30/09/2017	\$ 16.000.000	Plan de trabajo
						2	01/10/2017	01/10/2017	31/01/2018	\$ 24.000.000	Adecuación invernadero. Capacitaciones psicosociales, técnicas y administrativas.
						3	01/02/2018	01/02/2018	31/05/2018	\$ 32.000.000	Establecimiento cultivos. Talleres psicosociales, organizativos y capacitaciones contables. Gira regional
						4	31/07/2018	01/06/2018	30/07/2018	\$ 8.000.000	Informe final. Gira departamental.
2	Asocomupaz (Don Matías)	Fortalecer la asociación mediante a la producción limpia de tomate bajo invernadero y un estanque piscícola comunitario	\$ 130.000.000	Sistema de Producción Piscícola e Invernadero	240 familias	1	01/08/2017	01/08/2017	30/09/2017	\$ 26.000.000	Plan de trabajo
						2	01/10/2017	01/10/2017	31/01/2018	\$ 39.000.000	Plan de compras. Dotación productiva. Adecuación invernadero. Capacitaciones
						3	01/02/2018	01/02/2018	31/05/2018	\$ 52.000.000	Construcción tanque. Gira regional. Capacitaciones.
						4	31/07/2018	01/06/2018	30/07/2018	\$ 13.000.000	Informe final. Gira departamental.
3	Junta de acción comunal La Paz	Fortalecer las capacidades	\$ 100.000.000	10 Hectáreas	10 familias	1	01/08/2017	01/08/2017	30/09/2017	\$ 20.000.000	Plan de trabajo

Grant	Nombre Asociación	Objeto Grant	Valor Grant	Indicadores		Desembolsos					
				Productivo - Ambiental	Beneficiarios	Tramo	Fecha Desembolso	Fecha Inicio Tramo	Fecha Fin Tramo	Monto	Resultado
	(Carolina del Príncipe)	técnicas para establecer 10 hectáreas en sistemas silvopastoriles				2	01/10/2017	01/10/2017	31/01/2018	\$ 30.000.000	Contratación personal. Caracterización familias y unidades productivas.
						3	01/02/2018	01/02/2018	31/05/2018	\$ 40.000.000	Adquisición insumos, equipos y herramientas para establecimiento de sistemas Silvopastoriles
						4	31/07/2018	01/06/2018	30/07/2018	\$ 10.000.000	Procesos de formación socio-organizativo y empresarial con enfoque en la asociatividad y la comercialización.
4	ASPAPOR (Guadalupe)	Fortalecer las capacidades técnicas para establecer 20 hectáreas en sistemas silvopastoriles	\$ 130.000.000	20 Hectáreas	20 Familias	1	01/08/2017	01/08/2017	30/09/2017	\$ 26.000.000	Plan de trabajo
						2	01/10/2017	01/10/2017	31/01/2018	\$ 39.000.000	Contratación personal. Caracterización familias y unidades productivas.
						3	01/02/2018	01/02/2018	31/05/2018	\$ 52.000.000	Adquisición insumos, equipos y herramientas para establecimiento de sistemas Silvopastoriles

Grant	Nombre Asociación	Objeto Grant	Valor Grant	Indicadores		Desembolsos					
				Productivo - Ambiental	Beneficiarios	Tramo	Fecha Desembolso	Fecha Inicio Tramo	Fecha Fin Tramo	Monto	Resultado
						4	31/07/2018	01/06/2018	30/07/2018	\$ 13.000.000	Procesos de formación socio-organizativo y empresarial con enfoque en la asociatividad y la comercialización.
5	COAGROMILENIO (Gómez Plata)	Fortalecer las capacidades técnicas para establecer 15 hectáreas en sistemas silvopastoriles	\$ 130.000.000	15 Hectáreas	30 Familias	1	01/08/2017	01/08/2017	30/09/2017	\$ 26.000.000	Plan de trabajo
						2	01/10/2017	01/10/2017	31/01/2018	\$ 39.000.000	Contratación personal. Caracterización familias y unidades productivas.
						3	01/02/2018	01/02/2018	31/05/2018	\$ 52.000.000	Adquisición insumos, equipos y herramientas para establecimiento de sistemas Silvopastoriles
						4	31/07/2018	01/06/2018	30/07/2018	\$ 13.000.000	Procesos de formación socio-organizativo y empresarial con enfoque en la asociatividad y la comercialización.
6	ASOCOMUNAL Yolombó (Yolombó)	Reforestar 25 hectáreas para la protección y recuperación de 13 acueductos veredales.	\$ 130.000.000	25 Hectáreas (protección de microcuencas de 13 acueductos)	500 Familias usuarias de acueductos	1	01/08/2017	01/08/2017	30/09/2017	\$ 26.000.000	Plan de trabajo
						2	01/10/2017	01/10/2017	31/01/2018	\$ 39.000.000	Contratación personal. Caracterización áreas microcuencas abastecedoras.

Grant	Nombre Asociación	Objeto Grant	Valor Grant	Indicadores		Desembolsos					
				Productivo - Ambiental	Beneficiarios	Tramo	Fecha Desembolso	Fecha Inicio Tramo	Fecha Fin Tramo	Monto	Resultado
				veredales y reforestación)		3	01/02/2018	01/02/2018	31/05/2018	\$ 52.000.000	Adquisición insumos, equipos y herramientas para establecimiento de sistemas forestales
			4			31/07/2018	01/06/2018	30/07/2018	\$ 13.000.000	Procesos de formación socio-organizativo y empresarial con enfoque en la asociatividad y la comercialización.	
7	JAC EL PROGRESO(Entreríos)	Fortalecer la organización comunitaria y la participación cooperativa de la JAC "El Progreso" mediante el impulso a proyectos productivos sostenibles que empoderen a los jóvenes de la comunidad y diversifiquen la producción y las fuentes de ingreso de los asociados a la JAC.	\$ 80.000.000	1 Invernadero 5 Huertas piloto	25 Familias	1	15/08/2017	15/08/2017	14/10/2017	\$ 16.000.000	Plan de Trabajo
						2	15/10/2017	15/10/2017	14/02/2018	\$ 24.000.000	Presupuesto - Plan de Compras Adecuación invernadero Documentación de personal a contratar Capacitaciones realizadas (20)
						3	15/02/2018	15/02/2018	14/06/2018	\$ 32.000.000	Establecimiento de huertas Gira Regional Capacitaciones realizadas (35)
						4	15/06/2018	15/06/2018	14/08/2018	\$ 8.000.000	Gira Departamental Capacitaciones realizadas (5)



Al servicio
de las personas
y las naciones

Grant	Nombre Asociación	Objeto Grant	Valor Grant	Indicadores		Desembolsos					
				Productivo - Ambiental	Beneficiarios	Tramo	Fecha Desembolso	Fecha Inicio Tramo	Fecha Fin Tramo	Monto	Resultado
											Informe Final del Proyecto
8	ASOTRUBEL (Belmira)	Apoyar el proceso organizativo de ASOCIACION DE TRUCHICULTORES DE BELMIRA - ASOTRUBEL, mediante el fortalecimiento de las capacidades administrativas y técnico-operativas que posibiliten una gestión efectiva con un volumen de comercialización que satisfaga la demanda del mercado local.	\$ 100.000.000	11 Unidades de Producción Piscícola	25 Familias	1	15/08/2017	15/08/2017	14/10/2017	\$ 20.000.000	Plan de Trabajo
						2	15/10/2017	15/10/2017	14/02/2018	\$ 30.000.000	Plan de mejoramiento para infraestructura. Plan de compras y presupuesto. Documentación del personal a contratar. Plan de capacitaciones ejecutado al 33%
						3	15/02/2018	15/02/2018	14/06/2018	\$ 40.000.000	Plan de capacitaciones ejecutado al 92% Ejecución del plan de mejoramiento de infraestructura Gira regional realizada Gestión de Registro Sanitario Invima
						4	15/06/2018	15/06/2018	14/08/2018	\$ 10.000.000	Plan de capacitaciones ejecutado 100% Gira departamental realizada Informe Final del proyecto



Al servicio
de las personas
y las naciones

Grant	Nombre Asociación	Objeto Grant	Valor Grant	Indicadores		Desembolsos					
				Productivo - Ambiental	Beneficiarios	Tramo	Fecha Desembolso	Fecha Inicio Tramo	Fecha Fin Tramo	Monto	Resultado
9	ASOMUJERES(San Pedro de los Milagros)	Fortalecer el proceso organizacional de ASOMUJERES para que sea reconocida como una organización emprendedora, mediante el fortalecimiento de la producción en invernadero y la transformación de productos lácteos y cárnicos.	\$ 100.000.000	1 Invernadero	19 Familias	1	15/08/2017	15/08/2017	14/10/2017	\$ 20.000.000	Plan de Trabajo
						2	15/10/2017	15/10/2017	14/02/2018	\$ 30.000.000	Presupuesto - Plan de Compras Documentación de personal a contratar Adecuación Invernadero Capacitaciones realizadas (15)
						3	15/02/2018	15/02/2018	14/06/2018	\$ 40.000.000	Curso de transformación de lácteos y cárnicos realizado. Gira Regional Capacitaciones realizadas (35)
						4	15/06/2018	15/06/2018	14/08/2018	\$ 10.000.000	Gira Departamental Capacitaciones realizadas (6) Informe Final del Proyecto
10	CABILDO VERDE (Angostura)	Fortalecer la asociación CABILDO VERDE en su estructura	\$ 130.000.000	1 Granja Auto sostenible	70 Familias (Asociaciones de Mujeres)	1	15/08/2017	15/08/2017	14/10/2017	\$ 26.000.000	



Al servicio
de las personas
y las naciones

Grant	Nombre Asociación	Objeto Grant	Valor Grant	Indicadores		Desembolsos					
				Productivo - Ambiental	Beneficiarios	Tramo	Fecha Desembolso	Fecha Inicio Tramo	Fecha Fin Tramo	Monto	Resultado
		organizacional, administrativa y asociativa; con acompañamiento social y empresarial. De igual manera apoyar la adecuación e implementación de proyectos productivos establecidos en la granja escuela Buena Vista.			10 Familias (Cabildo Verde)	2	15/10/2017	15/10/2017	14/02/2018	\$ 39.000.000	
						3	15/02/2018	15/02/2018	14/06/2018	\$ 52.000.000	
							4	15/06/2018	15/06/2018	14/08/2018	\$ 13.000.000

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Promover procesos de restauración, conservación ambiental y reconversión productiva desarrollando líneas de innovación como el ecoturismo

Los días 31 de marzo y el 1 abril de 2017 se realizó una pasantía con 70 delegados de los 12 municipios con la Corporación Parque Arví, por medio de este encuentro se dio a conocer a los participantes (delegados de turismo de los municipios y líderes comunitarios) las líneas de trabajo de la Alianza EPM- PNUD y se desarrolló un trabajo participativo para la identificación de posibles rutas turísticas en las zonas de Norte y Nordeste del departamento de Antioquia.

Con base en los resultados de la pasantía, más una matriz de identificación del tema turístico y ambiental en los planes de desarrollo de los 12 municipios de la alianza y 6 diagnósticos rápidos participativos, la Corporación Parque Arví presentó una propuesta para formular la apuesta de turismo subregional en las zonas Norte y Nordeste de la cuenca del Porce.

Luego de hacer revisión de la propuesta presentada por Parque Arví, se realizaron observaciones sobre el contenido y alcance de la misma, y se entregó al comité técnico para tomar una decisión en consenso entre EPM y PNUD sobre la posibilidad de firmar un GRANT con Parque Arví.

Adicionalmente, se gestionó ante el Fondo Nacional de Turismo – FONTUR, adscrito al Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, una agenda de visitas con un delegado de esta entidad, para identificar potencialidades turísticas de los municipios e identificar capacidades para procesos de certificación en turismo.

Output 3: Capacidades de las instituciones locales y las organizaciones sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente, la construcción de paz y la reconciliación.

Avances del Diplomado para líderes y funcionarios públicos

En el mes de mayo se sostuvo reunión con el Politécnico Jaime Isaza Cadavid, con el fin de explorar las posibilidades de diseñar y ejecutar un diplomado en gestión pública y en construcción de paz para líderes y funcionarios de las administraciones municipales, conocer la oferta educativa de la institución relacionada con diplomados y especializaciones y definir las posibilidades de un convenio para llevar a cabo dichos procesos formativos. La universidad ofreció los programas curriculares ya en marcha como una alternativa rápida para iniciar y envió una propuesta para el componente de construcción de paz (Se anexa propuesta).

Al mismo tiempo, el PNUD avanzó en una propuesta de diplomado con el objetivo general de fortalecer las competencias de profesionales de las administraciones públicas, para contribuir al mejoramiento institucional en la provisión de bienes públicos, diseño y ejecución de políticas territoriales en materia de planeación participativa, derechos humanos y presupuestos participativos. La propuesta está estructurada en tres módulos: 1. Formulación y evaluación de proyectos de inversión pública. 2. Presupuesto Público y 3. Desarrollo Territorial y Construcción de Paz y con una intensidad horaria de 84 horas presenciales y 45 virtuales (Se anexa propuesta).

Del mismo modo, en el mes de junio se sostuvo reunión con la facultad de Economía de la Universidad de Antioquia, para solicitar una propuesta de diplomado que incluyera tres enfoques estratégicos para la Alianza, éstos son: Desarrollo Territorial, Construcción de Paz y Gestión Pública. La propuesta fue recibida una semana después, como se había acordado. Una vez revisada, se identificó que ésta se centra en el desarrollo económico local como eje de desarrollo de los territorios, pero no contempla el desarrollo desde una visión más amplia que pasa por la generación de capacidades y alternativas para las comunidades que no sólo vinculan lo económico². La propuesta también incluye un componente de gestión pública muy completo y alineado con los intereses de formación de los funcionarios y no incluye el componente de construcción de paz (Se anexa propuesta).

Adicionalmente, se ha continuado con la indagación en otras facultades de la Universidad de Antioquia para conocer la oferta académica en los temas ya mencionados, encontrándose que existe una variada e interesante oferta que es posible articular en una propuesta genuina que vincule diversas universidades, facultades, metodologías y experticias.

Lo anterior, ha llevado al equipo a reflexionar sobre la necesidad de convocar, a través de invitaciones directas, a distintas universidades para elegir las propuestas más acordes con los intereses de los múltiples actores e instituciones que vinculadas en la Alianza.

Como insumo para la elaboración de la propuesta de la Universidad de Antioquia, se procesó parte de la información levantada por los pasantes de Manos a la Paz en el primer semestre de 2017, relacionada con los niveles de formación de funcionarios públicos de los municipios de cobertura e intereses y necesidades de formación.

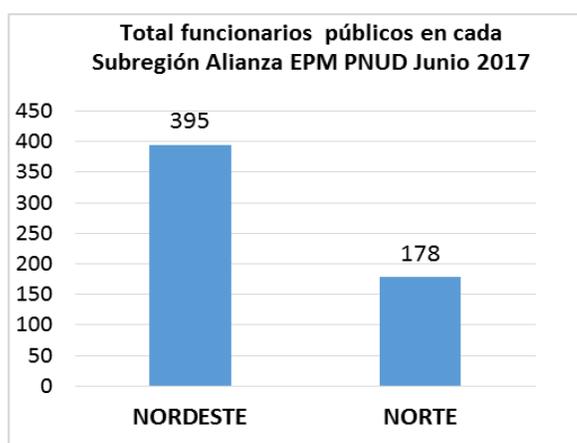
El análisis de la información procesada arroja elementos importantes que van en línea con los énfasis que desea abordar el diplomado, con los intereses del territorio y con las apuestas estratégicas de la Alianza EPM – PNUD.

² Desde la perspectiva del PNUD como la agencia que lidera los temas de desarrollo en el sistema de las Naciones Unidas, se entiende el desarrollo como el proceso de ampliar la gama de opciones de las personas, brindándoles mayores oportunidades de ocupación, atención médica, ingreso y empleo, abarcando el espectro total de las posibilidades humanas, desde un entorno físico en buenas condiciones hasta libertades económicas y políticas. El concepto de desarrollo humano no comienza a partir de un modelo predeterminado. Se inspira en las metas de largo plazo de una sociedad. Teje el desarrollo en torno a las personas, y no las personas en torno al desarrollo.

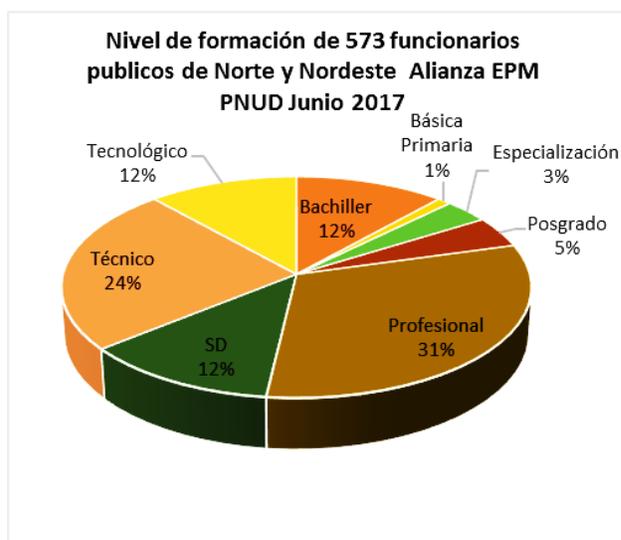
Las características de los funcionarios que pueden participar del diplomado

Con el fin de reconocer la pertinencia del diplomado y de los temas a abordar en el mismo, y tener información cualificada para la toma de decisiones se recolectaron datos sobre las características generales de los perfiles formativos de los funcionarios públicos. de la propuesta del diplomado.

De acuerdo con los datos, se pudo establecer que existe un total de 573 servidores públicos, entre funcionarios de carrera y contratistas, en los municipios de cobertura de la alianza EPM – PNUD, 395 de ellos en los municipios de la zona Nordeste y 178 en la zona Norte.



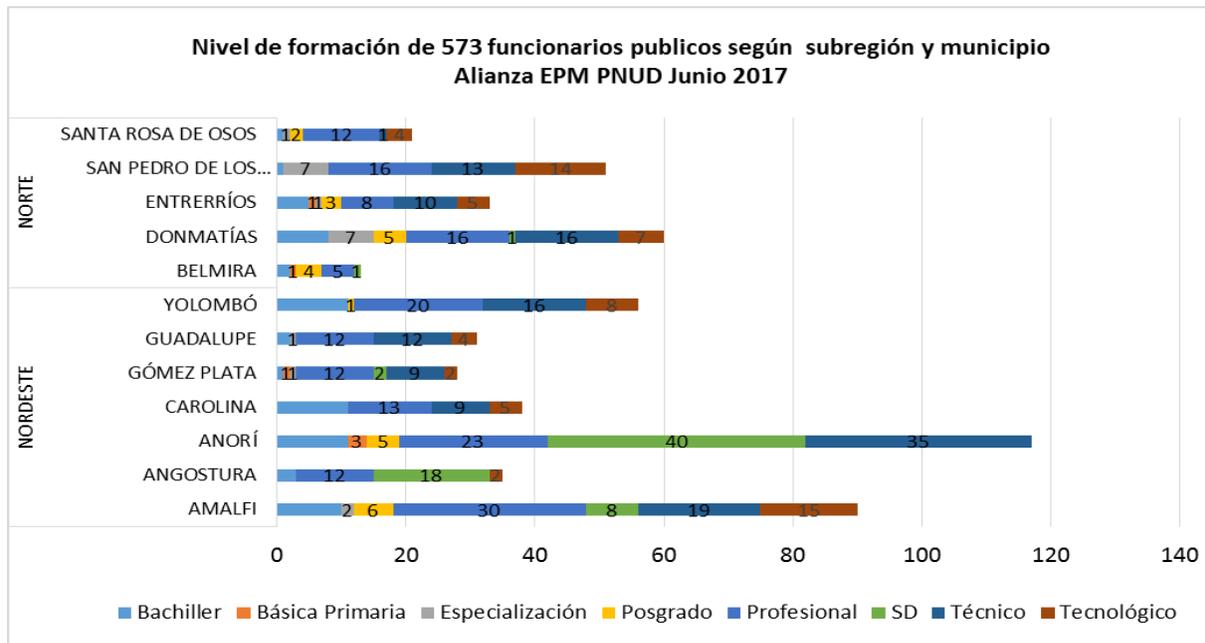
Según los datos analizados se estableció que de los 573 funcionarios de los doce municipios, sólo el 5 % tiene formación de Posgrado, el 3 % cuenta con especialización, el 31 % son profesionales, el 24 % tienen formación técnica, el 12 % tienen nivel de bachiller, el 1 % cuenta con básica primaria. Esta información es de especial relevancia para la propuesta de diplomado en tanto el 56 % de los funcionarios, es decir más de la mitad tienen formación técnica y profesional y son potenciales participantes de la propuesta en el entendido que se propone que el ciclo formativo sea tenido en cuenta por las instituciones educativas para ser homologado de acuerdo a las cohortes como base para procesos de especialización.



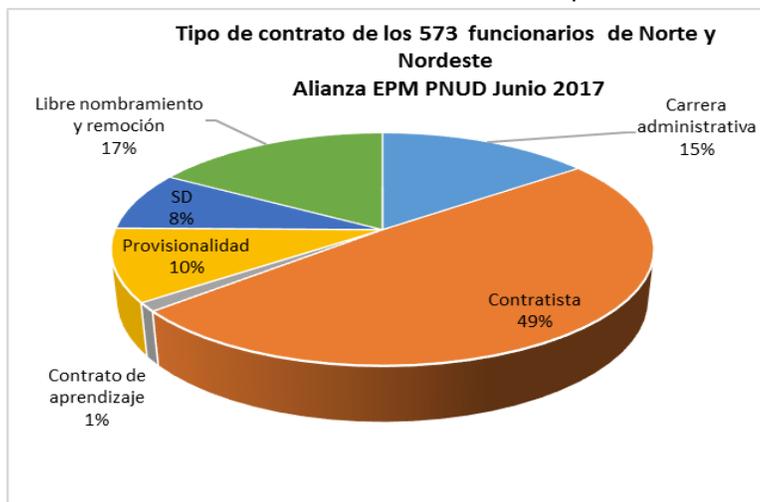
El nivel de formación de los funcionarios públicos es variable de acuerdo a cada municipio y subregión, como puede observarse los municipios que más funcionarios tienen son Anorí y Amalfi, con una fuerte presencia de funcionarios de nivel técnico y profesional

El nivel de formación de los funcionarios públicos es variable de acuerdo a cada municipio y subregión, como puede observarse los municipios que más funcionarios tienen son Anorí y Amalfi, con una fuerte presencia de funcionarios de nivel técnico y profesional

respectivamente; por el contrario, municipios como Santa Rosa de Osos y Belmira cuentan con menos Servidores públicos

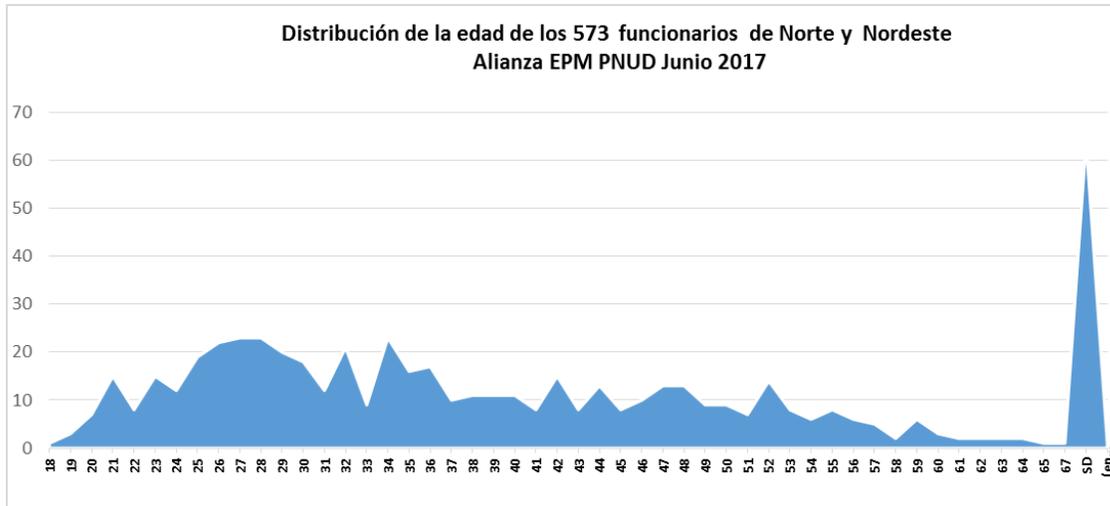


Una de las variables a tener en cuenta para la sostenibilidad del proceso formativo, en relación con



la deserción, es el tipo de vinculación de los servidores públicos. Se pudo establecer que el 49 % son contratistas, sólo el 15 % son de carrera administrativa, el 17 % son de libre nombramiento y remoción y 10 % están en provisionalidad. Esto es importante dado que significa una alerta para la deserción de los participantes, en tanto la condición de contratistas genera inestabilidad laboral que puede llegar a afectar la participación.

Otro aspecto a tener en cuenta en materia de potencialidad para el diplomado y para otros procesos



formativos que impulse la Alianza EPM – PNUD es la distribución de edad de los servidores públicos de los doce municipios de cobertura de la Alianza. Se identificó que la mayor parte de los servidores públicos se encuentran en un rango de edad entre los 24 y 35 años. Al ser jóvenes, se considera que una propuesta que complemente su proceso formativo tiene altas probabilidades de ser exitosa y estar en las expectativas de su desarrollo profesional y puede cualificar las capacidades técnicas de las entidades territoriales dando cumplimiento a una de las metas del proyecto en el fortalecimiento institucional.

Ajuste de la propuesta de Diplomado

Con base en el análisis de las propuestas del Politécnico y la Universidad de Antioquia se proyectó una posible malla curricular para el diplomado, los enfoques temáticos, los temas, subtemas y los responsables para la construcción de cada módulo. La propuesta definitiva que se avale para el diplomado debe también incluir la vinculación de expertos en temas claves tanto del PNUD como de EPM.

TABLA 8 VERSIÓN AJUSTADA DEL DIPLOMADO

DESARROLLO TERRITORIAL		
TEMAS	SUBTEMAS	RESPONSABLES
Introducción al Desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> - Introducción al concepto de desarrollo - Enfoques y debates sobre - Desarrollo Humano - PNUD – Mandato y enfoques como agencia de desarrollo (PNUD) - Agenda global de desarrollo ODS - Desarrollo local y su evolución reciente 	<p>Invitados expertos PNUD UDEA</p>
Planificación estratégica para el desarrollo territorial	<p>Contexto y evolución del marco conceptual del Desarrollo Territorial y de la Planificación Estratégica</p> <ul style="list-style-type: none"> - El territorio y las dimensiones del desarrollo territorial sostenible - Las visiones de los actores en el desarrollo territorial sostenible. - El desafío de diagnosticar rápido; involucrando actores / agentes territoriales y con métodos asequibles - Técnicas y elementos para la construcción de información de base territorial - Metodología y Herramientas - Entorno sectorial y territorial <p>Avizorando escenarios futuros. Aproximación a la prospectiva y su relación con la planificación estratégica territorial, participativa</p> <p>Fases de la planificación estratégica para el desarrollo territorial</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aprendizajes. “Éxitos” y fracasos. La experiencia en Latinoamérica <p>De la matriz FODA, a la matriz de Potencialidades; limitaciones y problemas</p> <ul style="list-style-type: none"> - Análisis de problemas - Definición y análisis de objetivos estratégicos - Aproximación a la cartera de programas y proyectos - Indicadores de desempeño a tener en cuenta - Matriz de seguimiento del proceso territorial 	<p>UDEA</p>
financiación para el desarrollo	<p>Fuentes de financiación para los programas y proyectos: fuentes públicas, cooperación internacional, Fundraising, alianzas público privadas, crowdfunding</p> <p>Caracterización de las fuentes de recursos de origen nacional</p> <p>El contexto de la cooperación en países de renta media –alta, postconflicto y recuperación temprana</p> <p>Principales fuentes de cooperación internacional</p> <p>Actualidad y perspectivas de la cooperación internacional para Colombia</p>	<p>UDEA</p>
Marco Lógico para la Formulación de Proyectos de Desarrollo	<p>Introducción</p> <p>Elementos y características generales del ML</p> <p>Fase de identificación de un proyecto según el ML</p> <p>Pasos a seguir</p> <p>Identificación de beneficiarios y afectados</p> <p>Análisis de problemas</p> <p>Análisis de objetivos</p> <p>Análisis de alternativas</p> <p>Fase de formulación de un proyecto</p> <p>La matriz de planificación</p> <p>Objetivo general</p> <p>Objetivo específico</p> <p>Resultados</p> <p>Actividades</p>	<p>UDEA EPM</p>

DESARROLLO TERRITORIAL		
TEMAS	SUBTEMAS	RESPONSABLES
	Factores externos Condiciones previas Indicadores objetivamente verificables Fuentes de verificación El cronograma Recursos Presupuesto Resumen matriz de planificación Comprobación lógica de la intervención Factores de viabilidad	
Los sistemas productivos locales, las cadenas de valor y el desarrollo económico local.	<ul style="list-style-type: none"> -La búsqueda de resultados sistémicos: el papel de los agentes y actores para la articulación de acciones conjuntas y la promoción del desarrollo - Desarrollo y fortalecimiento de instituciones -Diseño de acciones colectivas para el desarrollo de la capacidad de innovación y ejecución de iniciativas desde el ámbito territorial. -Modernización del tejido empresarial; importancia de las Mipymes en la economía - Fomento a las pymes: una mirada desde las políticas públicas y desde la realidad empresarial. - Competitividad y productividad de las pymes: “desde la óptica de la firma a la competitividad sistémica” - Construcción de externalidades y eficiencia colectiva. - Importancia del enfoque territorial en el ambiente de negocios en el que operan las empresas. - Agentes económicos, territorio e instituciones de apoyo - La competitividad de las empresas en un enfoque de cadenas productivas. - Distritos industriales, redes, clusters y aglomeraciones productivas locales -Empresas, territorios e instituciones de apoyo en el enfoque de cadenas de valor -Entornos innovadores locales - Experiencias y casos que permiten incorporar las dinámicas necesarias para relacionar la producción de áreas territoriales con los mercados. - Modelos de comercialización y desarrollo de los sistemas productivos locales - Experiencias innovadoras en América Latina haciendo énfasis en entornos y producción de origen rural. 	UDEA EPM

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

CONSTRUCCIÓN DE PAZ		
TEMAS	SUBTEMAS	RESPONSABLES
Aproximaciones teóricas al concepto de paz (El módulo busca familiarizar a la comunidad con la genealogía del concepto de paz.)	- Paz Positiva y Violencia Estructural - Infraestructuras de Paz	Politécnico Jaime Isaza Cadavid
Construcción de Paz, Desarrollo y Democracia (El modulo se ocupa de analizar el concepto de construcción de paz en relación con las nociones de desarrollo y democracia. Presenta asimismo experiencias concretas de implementación)	- Construcción de Paz y Desarrollo - Democracia y Desarrollo - Construcción de Paz de Paz y Desarrollo: Guías y Experiencias	Politécnico Jaime Isaza Cadavid
Debates en Construcción de Paz	- Justicia Transicional y Desarrollo - Desarme, Desmovilización y Reintegración - Construcción de Paz y Construcción de Estado - Reconciliación, Memoria, Género y Juventud - Organizaciones Internacionales, ONGs y Construcción de Paz	Politécnico Jaime Isaza Cadavid
Construcción de Paz en Colombia	- Acuerdo Final para la terminación del conflicto armado y la construcción de una paz estable y duradera. - Misión para el desarme y la verificación (Mandato) - Mecanismo Tripartito - Zonas Veredales Transitorias de Normalización y su funcionamiento	PNUD Misión Oficina del Alto Comisionado para la Paz
GESTIÓN PÚBLICA		
Módulo de introducción Descentralización y participación para la construcción de las iniciativas de Desarrollo Local	- La reforma del estado en América Latina (años 1990's) -El papel del estado desde los diferentes niveles - Las capacidades del estado y las transformaciones para el DEL - Las funciones municipales y las nuevas formas de gestión -Gobernanza, gestión asociada, cogestión - Mecanismos de participación - La descentralización de capacidades y la articulación de ámbitos del estado -Cooperación local, consenso y cooperación público-privada	UDEA
Módulo de profundización	Finanzas publicas Contabilidad internacional y los nuevos marcos contables en Colombia Control Interno Contable Impuestos territoriales: fiscalización y gestión de cobro Planeación financiera de entes territoriales Presupuesto y MFMP Retos de Hacienda y reformas tributarias Análisis de indicadores de desempeño fiscal	UDEA

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

En el comité técnico del 11 de julio se definió como meta para el presente año, el diseño y convocatoria de los participantes del diplomado, que se estima sean alrededor de unos 50 funcionarios públicos y líderes inicialmente, considerando algún índice de deserción. El espacio definido para la realización del Diplomado es el Tablón de EPM.

Regalías

El componente de Fortalecimiento Institucional en la Alianza EPM – PNUD tiene dos énfasis importantes. De un lado, busca generar capacidades en los servidores públicos y en las instituciones para mejorar los servicios que se ofrecen a los ciudadanos, los cuales se espera redunden en el mejoramiento de las condiciones de vida de la población. Por otro lado, busca gestionar las condiciones necesarias para atraer recursos e inversión. Con lo anterior, el acompañamiento a los municipios en la identificación, formulación y presentación de proyectos al Sistema General de Regalías - SGR y otros fondos concursables se convierte en un punto estratégico para cumplir estos objetivos. Por ello, el 31 de mayo se presentó a los alcaldes de los municipios la importancia de formular proyectos pertinentes y oportunos al SGR y a otros fondos, poniendo al servicio de los municipios la experiencia que el PNUD ha tenido en esta materia (Se anexa presentación).

10 de los 12 municipios acogieron la invitación para recibir el acompañamiento y los días 28 y 29 de junio la asesora en el SGR del PNUD, sostuvo reunión con los siguientes municipios.

TABLA 9 REUNIONES MUNICIPALES PARA ACOMPAÑAMIENTO EN REGALÍAS

Municipio	Contacto	Miércoles 28	Jueves 29
San Pedro de los Milagros	Luis Eduardo	9-10 am	
Belmira	David Galvis	10-11 a.m.	
Gómez Plata	Jorge Hernán Vergara		9-10 a.m.
Angostura	Rubiel Agudelo		10-11 a.m.
Yolombó	Ivan Antonio Ochoa		3-4 p.m.

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Los municipios de Entreríos y Carolina del Príncipe no presentaron interés en el acompañamiento

Los resultados de las reuniones fueron:

Municipio de San Pedro de los Milagros



Proyecto mejoramiento vial corregimientos de la de La Unión y Ovejas del municipio de San Pedro, Antioquia

- Valor total del proyecto: \$ 5.814.734.081
- Fuentes de financiación: Regalías del municipio de San Pedro, Belmira, la gobernación aportará pero no se ha definido la fuente. No se ha definido el monto de aporte de cada uno de los aportantes.
- Estado: El proyecto se encuentra en formulación, en este momento se está diseñando el documento técnico del proyecto para proceder con la MGA.

El proyecto tiene los estudios topográficos, suelos y tránsito, falta el estudio hidrológico e hidráulico y el plan de manejo de tránsito. Tiene un borrador de presupuesto, pero se debe ajustar y formular el Análisis de Precios Unitario y análisis de cantidades.

Hasta que no se tenga la totalidad de estudios y presupuesto definitivo no se puede presentar a sesión OCAD.

- Apoyo PNUD: El apoyo que brindaremos será en la formulación del documento técnico, la MGA, en el diseño de certificaciones y la gestión para la presentación en la sesión OCAD.
- Contacto: Para este proyecto hemos trabajado directamente con la secretaria de planeación.

Municipio de Belmira

Proyecto: Establecimientos de un sistema silvopastoreo y mejoramiento genético en predios del municipio de Belmira

Fuente de financiación: Agencia de Desarrollo Rural

Estado: Existe un perfil de proyecto, el PNUD se compromete a revisar el documento, los requisitos y definir el documento final.

Contacto: Director de la UMATA

Gómez Plata

En este municipio se definió el apoyo en la formulación del proyecto del Esquema de Ordenamiento Territorial a ser presentado al Sistema General de Regalías.

- Estado: El municipio no tiene nada, iniciará su formulación.
- Fuente de financiación: Regalías
- Requisitos: El proyecto aún no tiene los requisitos técnicos y certificaciones porque hasta ahora se está empezando su formulación.
- Apoyo del PNUD: El PNUD brindará apoyo en la formulación del documento, la MGA, acompañamiento en la revisión de los requisitos del sistema y la presentación a la sesión OCAD.

Contacto: Secretaria de planeación

Yolombó

El municipio pide nuestro apoyo en la formulación de 5 proyectos de inversión, en donde aún no tienen definido las fuentes de financiación, por lo tanto, no contamos con los requisitos a cumplir. En este momento estamos trabajando en la formulación del proyecto Escuela de campo para unidades productivas paneleras en el Municipio de Yolombó, se está definiendo los objetivos y la matriz de marco lógico, en el cual se formó grupo de trabajo con el ingeniero agrónomo de la secretaria de agricultura y nosotros PNUD.

Los otros proyectos en los que nos piden nuestro apoyo son:

1. Hornos ecológicos. Fuente de financiación: Agencia de desarrollo rural: se debe estructurar técnicamente, el PNUD se compromete a brindar este acompañamiento.
2. Dotación y fortalecimiento de unidades productivas piscícolas en el Municipio de Yolombó, Antioquia, Occidente: Se iniciará la formulación del proyecto con apoyo de la alcaldía. El PNUD brindará lineamiento técnico en la metodología de formulación de proyectos.
3. Mejoramiento de praderas en el Sistema de Ganadería doble propósito en Municipio de Yolombó, Antioquia: El municipio tiene un borrador, es necesario definir técnicamente. Para esto, la alcaldía debe definir si continua con la formulación.
4. Escuela de campo para unidades productivas paneleras en el Municipio de Yolombó, Antioquia: Para este proyecto es necesario realizar estudios técnicos, este proyecto tomaría bastante tiempo por el componente de los estudios, por lo cual no se estableció un compromiso.

Proyecto regional Esquemas de Ordenamiento Territorial municipios del Norte

El municipio de Carolina del Príncipe está liderando la formulación de un proyecto a ser financiado por regalías regionales para la formulación de los Esquemas de Ordenamiento Territorial- El municipio pide nuestro apoyo para la formulación del proyecto en los siguientes temas:

- La elaboración de los siguientes documentos que corresponden a algunos de los requisitos del sistema:
 - Documento preliminar de la memoria de justificación
 - Documento preliminar de seguimiento y evaluación

Para la elaboración de estos documentos necesitamos un profesional de arquitectura con experiencia en EOT.

- Apoyo en motivar a los municipios a participar. Actualmente los municipios de Carolina y Angostura confirman su participación en el proyecto. Por lo que piden nuestro apoyo en convocar a los municipios del norte para invitarlos a participar, para esto propongo una reunión la otra semana que sea convocada por nosotros. El municipio de Gómez Plata está iniciando la formulación del proyecto para su EOT, él podría hacer parte del proyecto.
- Apoyo en la formulación del proyecto, aunque ya tienen un adelanto del proyecto, piden nuestro apoyo en la construcción del documento técnico y la MGA.
- Acompañamiento a su presentación en la sesión OCAD

Avances fortalecimiento Asocomunal

Los días 1 y 2 de junio de 2017 se realizó un encuentro con 60 delegados de las Asocomunales y delegados de las administraciones municipales de los doce municipios de la zona de influencia de la alianza EPM - PNUD, con quienes se concertaron acciones de largo plazo para fortalecer las capacidades de las Asocomunales y realizar acciones articuladas y subregionales. A partir de este encuentro se formuló una ruta de trabajo para el proceso de fortalecimiento, que son insumo para la construcción de las agendas de desarrollo planteadas en el output 1 y para el fortalecimiento de las organizaciones y las instituciones vinculadas al output 3 de la alianza. La agenda llevada a cabo fue la siguiente:

TABLA 10 AGENDA DE PRIMER ENCUENTRO DE ASOCOMUNALES

ACTIVIDAD	TIEMPO	METODOLOGÍA	RESPONSABLES
Instalación, orientaciones metodológicas, presentación Alianza PNUD – EPM, presentación participantes	11:00 – 1:00		Moderador
Almuerzo	1:00 – 2:00		
Panel: Reivindicar el papel de los comunales como líderes en el desarrollo y la construcción de paz territorial	3:00 – 5:00	El moderador orienta la conversación a través de preguntas: ¿En el actual contexto qué rol deben tener las JAC? ¿Y cuál la responsabilidad de las Asocomunales? ¿Cómo consideran que estas organizaciones han generado transformaciones en los territorios? ¿Cuáles son los retos para JAC?	Federación de Comunales: Gildardo Hurtado Alcalde de Gómez Plata Modera: Carlos Iván Lopera
Lluvia de ideas de apuestas para el trabajo subregional	5:00 – 6:30	Café del mundo (temas por mesas). Anfitrión – visitantes. 20 minutos por tema) quien llega inicia la discusión a partir de la síntesis de la discusión anterior	PNUD
Cena	7:00 – 8:00		
Actividad lúdica		Espacio de música	
Día 2 (3 de junio)			

ACTIVIDAD	TIEMPO	METODOLOGÍA	RESPONSABLES
Identificación de fortalezas y debilidades de Asocomunales para aportar a la construcción de paz	9:00 – 11:00	Café del mundo (temas por mesas). Anfitrión – visitantes (memorias sobre casa tema.20 min) quien llega arranca la discusión a partir trabajo por grupos 12 delegados por 4 o 5 mesas	PNUD
Plenaria: conclusiones por grupo Hoja de ruta del proyecto de los comunales.	11:30 – 1:00		PNUD

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Uno de los productos de dicho encuentro fue la identificación de iniciativas comunes entre los 12 municipios, iniciativas que ha sido clasificadas en las siguientes líneas programáticas:

TABLA 11 PRIORIDADES PARA EL ACOMPAÑAMIENTO A ASOCOMUNALES

Capacitaciones	Espacios de convergencia	Infraestructura comunitaria	Proyectos productivos
Formador de Formadores	Encuentros subregionales	Convites subregionales	Turismo comunitario
Proyectos	Debate alcaldes – relación digna	Casetas comunitarias	Cultivos sostenibles
Administrativa	Ferias de experiencias exitosas	Viviendas	Represas como turismo
Emprendimiento	Navidad comunal		
Gestión ambiental	Sede subregional		

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

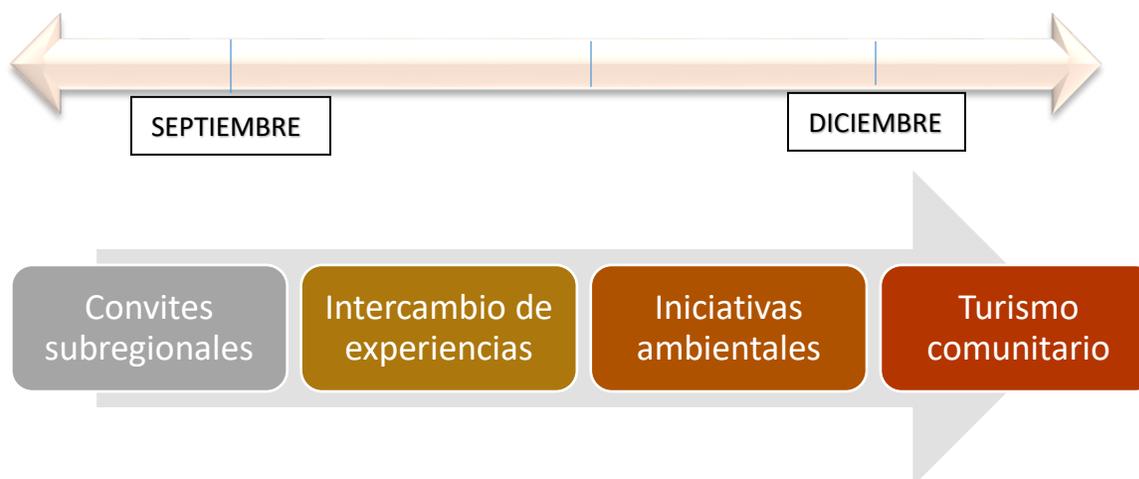
Ruta metodológica Asocomunales

Con base en los resultados del primer encuentro con Asocomunales se ha formulado la siguiente ruta metodológica para su fortalecimiento.



- Convites subregionales: Iniciativas que puedan financiarse con poco recurso y otras que puedan ser gestionadas con fondos de AURIV, Ideas en Grande, otros fondos
- Intercambio de experiencias: Qué hemos hecho, Cómo lo hemos hecho, qué debe ser replicado
- Iniciativas ambientales: reforestación, Conservación, Restauración (Vinculación con el output 5)
- Turismo comunitario: Vinculando las propuestas con parque ARVÍ y FONTUR (Vinculación el output 2)

1. MOMENTO DE IMPLEMENTACIÓN



Vinculación de Aliados en la implementación

Cierre manos a la paz primer semestre 2017

Los pasantes de Manos a la Paz del primer semestre del 2017 dejaron insumos de recolección de información sobre los municipios de cobertura de la Alianza EPM - PNUD, sus aportes se concentraron en los datos de las fichas municipales³ y datos relevantes sobre los niveles de formación de los funcionarios públicos con miras a tener datos objetivos para la propuesta del diplomado para funcionarios públicos.

Adicionalmente para el periodo del presente informe los pasantes de Manos a la Paz dejan como insumo para la Alianza EPM- PNUD una matriz estratégica a partir del análisis de los planes de desarrollo de los doce municipios de cobertura de la Alianza EPM – PNUD, en donde a partir de las dimensiones económica, ambiental, social institucional y construcción de paz se establecen prioridades de intervención general para el conjunto del territorio:

³ Los datos recolectados por los pasantes de Manos a la Paz son insumo para la construcción de la ficha municipal, que a su vez son insumo de la construcción de agendas municipales de desarrollo y construcción de paz. Actualmente desde el rol de seguimiento y monitoreo se está procesando y complementando la información existente para la construcción de las fichas municipales.

TABLA 12 MATRIZ DE PRIORIZACIÓN POR DIMENSIONES DEL DESARROLLO

Económica	Ambiental	Social	Institucional	Construcción de paz
Fomento y apoyo para el emprendimiento (fomento emprendimientos)	Adaptación y mitigación al cambio climático (Capacitación)	Ampliación, mantenimiento, mejoramiento y/o rehabilitación de la red vial municipal y de la infraestructura vial urbana y rural (maquinaria, rieles, obras de drenaje, y puentes)	Instrumentos de Planificación urbana y Desarrollo Territorial (revisión, ajuste, reformulación, socialización, implementación y seguimiento de EOT o PBOT)	Alianzas estratégicas, Consejos municipales de paz, pedagogía de paz, resolución de conflictos, reintegración, secretaría de paz, desarrollo rural
Mejoramiento de la productividad agrícola y pecuaria (Formación, asistencia técnica, diversificación y ampliación de productos, BPA, BPG, cadena de valor, comercialización, asociatividad, crédito, certificaciones, maquinaria y tecnología, centros de acopio)	Protección y Conservación del Recurso Hídrico (Ha reforestadas, adquiridas para conservación del recurso hídrico, planes ordenación de cuencas, predios para protección microcuencas)	Vivienda Rural y urbana (proyectos gestionados, mejoramiento y viviendas nuevas)	Actualización Catastral	Política pública de paz y reconciliación
Turismo y ecoturismo (inventario de atractivos turísticos, rutas senderismo, punto información, creación de marca, ferias, eventos, mejoramiento infraestructura turística, consolidación de la oferta regional)	Gestión integral de residuos sólidos (pgirs actualizados, sistema de tratamiento de aguas residuales instalados, predios adquiridos relleno sanitario)	SERVICIOS PUBLICOS CON CALIDAD Y COBERTURA (tratamiento de agua potable, acueductos veredales, aguas residuales, infraestructura acueductos, alcantarillado urbano rural, plan maestro de	Desarrollo Comunitario (formación dignatarios, legalización JAC, caracterización, veedurías, consejos de participación)	Reintegración (capacitación, acceso a tierras, empleabilidad)

Económica	Ambiental	Social	Institucional	Construcción de paz
		acueducto y alcantarillado)		
Mejoramiento de la actividad minera (Legalización minas, conformación mesa asuntos mineros, alianzas empresas mineras proyectos alternativos, formalización pequeños mineros)	Implementación del Plan Municipal de Gestión del Riesgo	Otros servicios públicos (Cobertura de alumbrado público urbano y rural,	Participación Ciudadana (capacitación dignatarios comunales, fortalecimiento a JAC, veedurías conformadas, control social y gestión de proyectos)	SD
GENERACIÓN DE EMPLEO (creación de capacidades laborales y la promoción del trabajo decente)		Seguridad Alimentaria y Nutricional (proyectos productivos autoconsumo, huertas escolares y familiares, producción piscícola, programas alternativos de cultivos, granjas integrales,)	Infraestructura comunitaria	SD
APP y Empresa de Desarrollo Rural de Antioquia	SD	SD	Implementar y fortalecer el Banco de Programas y Proyectos municipales	SD
Legalización, formalización de predios	SD	SD	SD	SD

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Manos a la Paz segundo semestre 2017

Con el fin de dar continuidad a las acciones de la alianza EPM – PNUD, para el segundo semestre del 2017 llegan los pasantes del Programa Manos a la Paz a fortalecer las acciones en cada uno de los municipios en donde hace presencia la alianza. En total para el departamento de Antioquia llegan 56 pasantes, 23 de ellos llegan a los municipios de cobertura de la Alianza EPM - PNUD. Se estima que lleguen 2 estudiantes por cada municipio a apoyar tareas concretas de la Alianza.

TABLA 13 RELACIÓN DE NÚMERO Y CARRERA DE PASANTES MANOS A LA PAZ

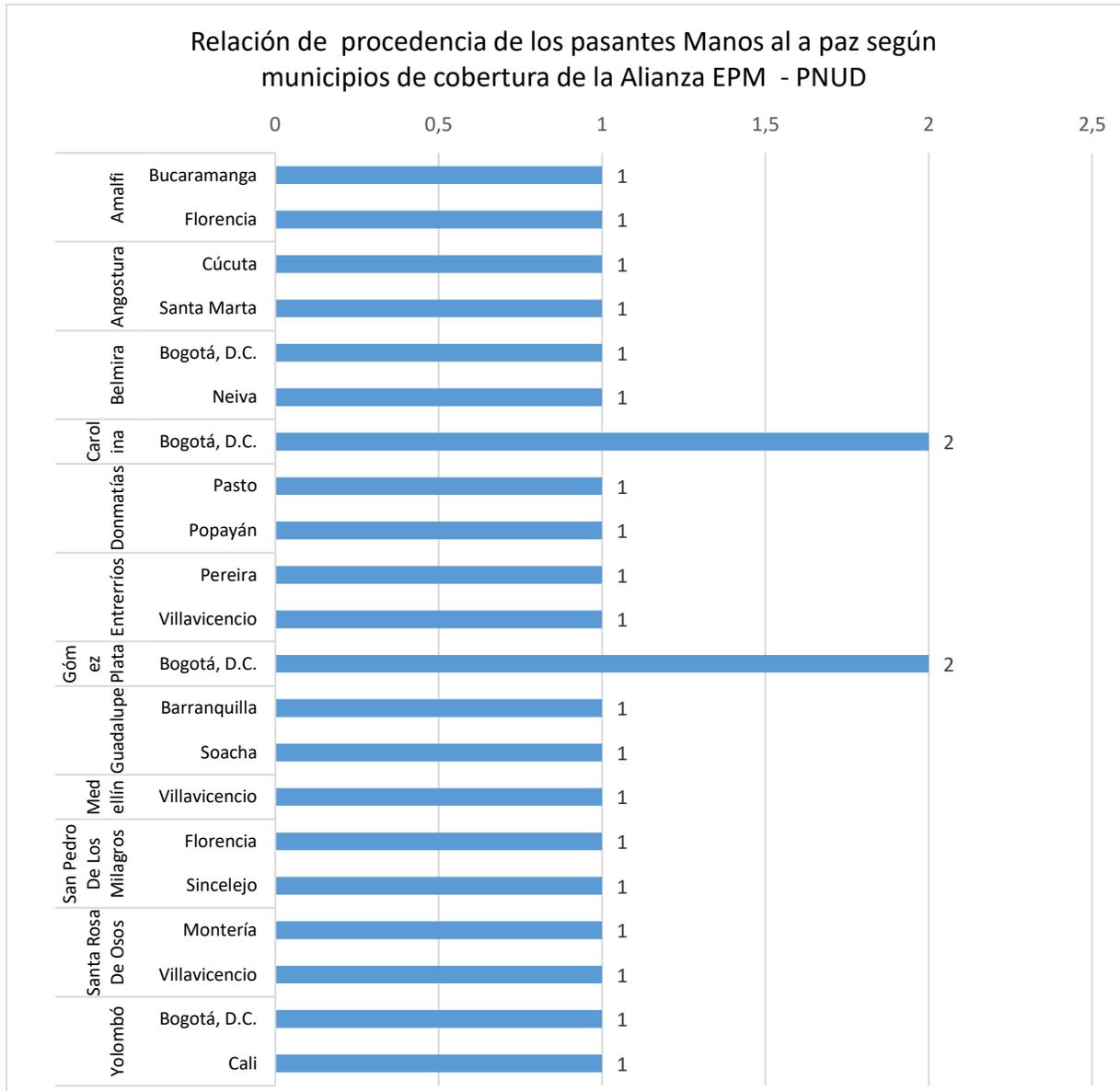
Municipio	Número de Estudiantes	Carreras
Amalfi	2	Economía
		Ingeniería Agroecológica
Angostura	2	Psicología
		Trabajo Social
Belmira	2	Nutrición y Dietética
		Psicología
Carolina	2	Ingeniería Ambiental
		Psicología
Don Matías	2	Ingeniería Ambiental
		Ingeniería Agronómica
Entrerriós	2	Comunicación Audiovisual
		Ingeniería ambiental
Gómez Plata	2	Psicología
		Agronomía
Guadalupe	2	Arquitectura
		Contaduría Pública
Medellín	1	Comunicación Social
San Pedro De Los Milagros	2	Trabajo Social
		Derecho
Santa Rosa De Osos	2	Ingeniería Ambiental
		Psicología
Yolombó	2	Ingeniería Ambiental
		Ciencia Política
Total	23	

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.



La procedencia de los pasantes de Manos a la paz es un factor necesario a tener en cuenta, en cuanto significa un proceso de intercambio cultural que fortalece las capacidades de los territorios y sugieren una curva de aprendizaje para las instituciones, para los estudiantes y para el territorio.

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.





Output 4: Estrategia de comunicación, gestión del conocimiento y seguimiento.

Estrategia de comunicación

En el tema de comunicación no se han tenido avances significativos y se espera contar con el profesional encargado de esta área para avanzar en la propuesta de estrategia de comunicación y demás acciones que sugiere el documento del proyecto.

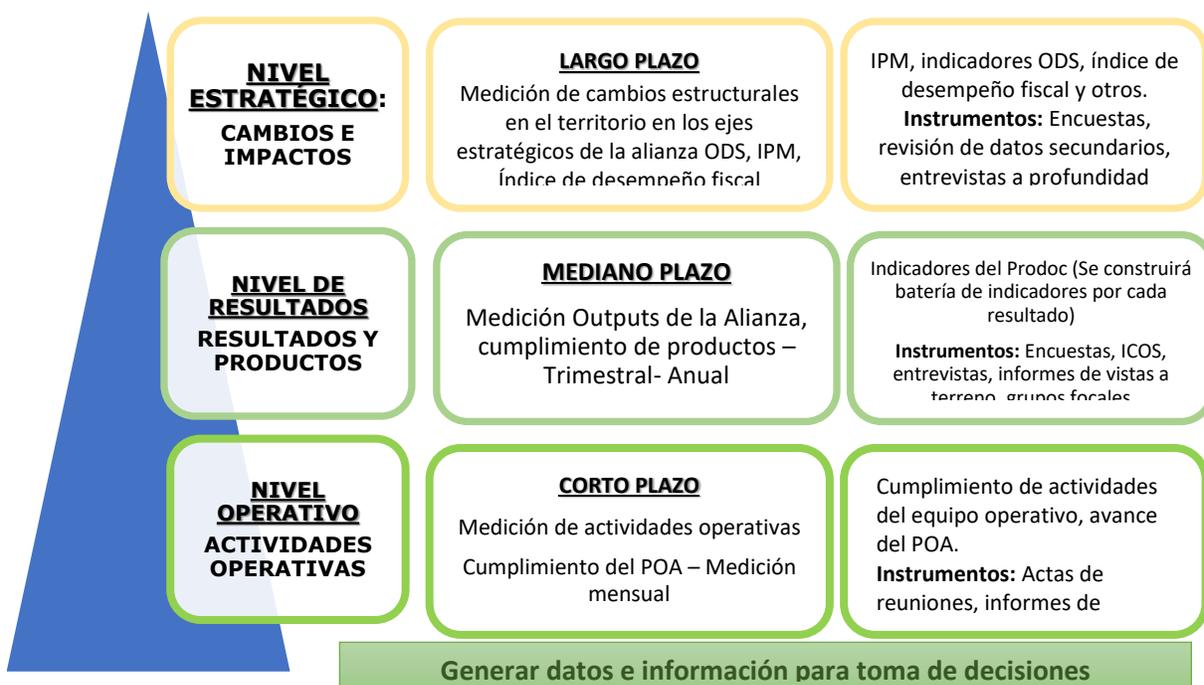
Evaluación Expost

Por solicitud de EPM se avanzó en el lanzamiento de licitación abierta para la *Evaluación Expost, Proyecto Hidroeléctrico Porce III, En Los Aspectos Físicos, Bióticos Y Sociales*. El objetivo de la evaluación es *Implementar la metodología de Evaluación Expost para el proyecto hidroeléctrico Porce III de manera específica y luego transversal para los medios físico, biótico y social, a partir de la determinación de la eficiencia y eficacia de la gestión ambiental realizada durante el EIA (ex – antes), construcción (durante) y operación (después) del proyecto, además, el establecimiento del nivel de cumplimiento de los objetivos del Plan de Manejo Ambiental (PMA), del Plan de Monitoreo y Seguimiento (PMS) y demás planes implementados, cuyos resultados y lecciones aprendidas serán el insumo para la transferencia de conocimientos hacia futuros proyectos hidroeléctricos similares.*

La licitación abierta fue publicada en la web y en medios de comunicación nacional y se espera inicie en el mes de agosto de 2017. (Ver Anexo con los Términos de referencia de la licitación)

Estrategia de seguimiento y monitoreo

Con base en la propuesta metodológica de la Red Unidos se avanzó en el diseño de la estrategia de seguimiento y monitoreo para la Alianza EPM - PNUD, se busca hacer mediciones y análisis en tres niveles: Estratégico, de resultados y de productos. Se busca generar datos e información que permitan medir el alcance de las metas de la alianza y permita tomar decisiones oportunas para el mejoramiento de la acción.



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

A la fecha se han considerado algunos posibles indicadores para la alianza relacionados con el nivel de la medición

TABLA 14 POSIBLES INDICADORES

Outputs	Línea de base	Posibles Indicadores		
		Gestión - actividades	Resultado -Producto	Estratégicos - Impacto
Producto 1.	Focalización (Agendas)	Nº Icos Aplicados Nº Talleres realizados Nº Organizaciones identificadas	Nº de organizaciones identificadas Nº de agendas de desarrollo construidas	Temas de agendas de desarrollo incluidos en planes de desarrollo. Nivel de empoderamiento territorial para el desarrollo
	ICO	Nº Visitas realizadas		

Outputs	Línea de base	Posibles Indicadores		
		Gestión - actividades	Resultado -Producto	Estratégicos - Impacto
	Mapa de actores	Nº de fichas municipales construidas	Nº Espacios de participación identificados	Nº de alianzas para el desarrollo de entidades territoriales Impacto en macro indicadores (IPM. NBI)
	Fichas municipales			
Producto 2.	ICOS	Nº Icos Aplicados Nº de asistencias técnicas realizadas Nº Organizaciones identificadas Nº Visitas realizadas Nº de organizaciones productivas acompañadas	Nº de cadenas de valor identificadas Mejoras de productividad de cadenas de valor Nº de estrategias de manejo sostenible de recursos naturales identificadas y acompañadas Nº de procesos productivos acompañados y fortalecidos	Nivel de agregación de valor a cadenas productivas identificadas por la alianza Nº de alianzas para el desarrollo productivo
	Caracterizaciones de organizaciones			
	Fondo de financiamiento (AFT)			
	Identificación de cadenas de valor.			
Producto 3.	Mapa de actores	Nº actores sociales identificados Nº Icos Aplicados Nº Talleres realizados Nº de espacios de participación identificados por municipio	Nº de organizaciones acompañadas y fortalecidas Incremento del índice de capacidad organizacional Incremento de la incidencia política de las organizaciones	Nivel de empoderamiento territorial de las organizaciones sociales y productivas Incremento de la participación social en el territorio. Incrementos de índice de desempeños fiscal
	ICOS			
	Identificación de espacios de participación			
Producto 4.	Caracterización regional – análisis del poblamiento	Nº de herramientas para el seguimiento Nº de visitas de monitoreo	Sistema de indicadores diseñado y funcionando Estrategia de gestión de conocimiento diseñada y funcionando	Conocimiento oportuno y riguroso disponible para el desarrollo del territorio

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Adicionalmente se ha identificado una lista de posibles indicadores sociales que pueden aplicarse para la medición de los avances de la alianza:

1. Número de organizaciones apoyadas que incluyen análisis de contexto en sus procesos de planeación
2. Numero de Territorios Con Análisis de Conflictos y Activos de Paz
3. Número de Actores capacitados en Mediación y Transformación de Conflictos
4. Numero de Redes de comunicadores fortalecidas en Temas de Construcción de Paz
5. Numero de Espacios de Diálogo promovidos Entre Organizaciones Sociales e Instituciones

6. Grado de credibilidad de las Instituciones Públicas Por parte de las Organizaciones de la SC (Más sobre Percepción de Transparencia y efectividad)
7. Número de Espacios de Diálogo promovidos para la Participación de la Sociedad Civil en la Resolución de Asuntos Públicos
8. Numero de Organizaciones de la SC fortalecidas
9. Numero de Políticas Públicas Que incluyen Asuntos de Paz y Desarrollo
10. Número de Buenas Prácticas / Lecciones aprendidas identificadas y compartidas
11. Numero de Experiencias y lecciones aprendidas sistematizadas
12. Número de mujeres que participan de los proyectos productivos
13. Número de organizaciones de mujeres que participan en procesos de planeación territorial
14. Número de jóvenes que participan de los proyectos productivos
15. Número de organizaciones de jóvenes que participan en procesos de planeación territorial
16. Número de nuevos empleos generados a través de los proyectos productivos
17. Número de Negocios inclusivos con empresas del sector agroindustrial
18. Número de familias que mejoran calidad de vida.
19. Número de alianzas comerciales con empresas del sector agroindustrial
20. Número de organizaciones campesina trabajando en alianzas desde una perspectiva regional
21. Número de fincas que aplican practicas agroecológicas
22. Numero de organizaciones que logran aumentar el índice de capacidad organizacional ICO
23. Número de organizaciones que participan y aporta a los procesos de planeación territorial
24. Número de nuevas hectáreas reforestadas y en protección a nivel regional
25. Número de organizaciones que se apropian del proceso de fortalecimiento organizacional
26. Número de encuentros foros y conversatorios sobre contexto y planeación regional.
27. Número de organizaciones campesinas que trabajan en red
28. Número de proyectos turísticos desde la perspectiva regional
29. Porcentaje de conflictos mediados de forma pacífica
30. Porcentaje de mujeres y jóvenes en puestos directivos en las organizaciones sociales y campesinas.
31. Porcentaje de crecimiento de socios en las organizaciones sociales y campesinas
32. Porcentaje de crecimiento de ingresos económicos de las familias que participan de los proyectos productivos.
33. Número de solicitudes de crédito de las familias que participan en los proyectos
34. Número de fincas que implementan programas de deforestación y la emisión de gases de efecto invernadero.
35. Número de personas que participan en procesos formativos.
36. Número de actores sociales, económicos, institucionales nacionales, territoriales y de cooperación internacional que aportan a la construcción de alianzas sociales transformadoras
37. Número de cadenas productivas generadas a nivel regional.
38. Número de redes y asociaciones generadas.

Gestión de Alianzas

Uno de los objetivos macro de la Alianza EPM - PNUD mencionado de manera reiterativa en la estrategia y en el conjunto de los outputs del proyecto, es la gestión de alianzas que promuevan el desarrollo territorial con actores sociales del sector público y privado

Convenio Inter Colombia

Luego de un proceso de articulación y gestión se ha concretado un convenio con INTERCOLOMBIA S.A. el cual está alineado a los intereses de la Alianza EPM – PNUD y tendrá acciones directas sobre tres de los doce municipios de cobertura de la alianza, adicionalmente sus objetivos específicos guardan estrecha relación con el PRODOC. Los datos generales de esta alianza se presentan a continuación:

TABLA 15 RESUMEN PROPUESTA INTERCOLOMBIA

Nombre de la propuesta:	Contribución a la construcción de procesos de desarrollo local regional y cultura de paz en los territorios con presencia de ISA e INTERCOLOMBIA de influencia de las conexiones que confluyen en la subestación Porce III
Líneas del Modelo Social a que aplica	Fortalecimiento Institucional, Promoción de Sociedades Pacificas e inclusivas (DDHH) Disminución de la Pobreza
Objetivos de Desarrollo sostenible	1. Fin de la Pobreza 16. Paz Justicia e Instituciones solidas 17. Alianzas para lograr los objetivos
Inversión INTERCOLOMBIA	\$480.000.000
Duración:	24 meses
Cobertura territorial:	Área de influencia directa ISA e INTERCOLOMBIA de la SE Porce III, municipios de Guadalupe, Amalfi, Anorí, Remedios y Vegachi
Población meta:	50 Organizaciones sociales, comunitarias y 5 administraciones municipales

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Los objetivos de esta alianza guardan especial relación con el Output 3 de la Alianza EPM -PNUD en tanto busca fortalecer las organizaciones sociales y las entidades territoriales. El objetivo general de la propuesta con Intercolombia busca: *Contribuir a mejorar la dinámica local y la capacidad de gestión e incidencia de las comunidades, organizaciones y administraciones locales, de los municipios de influencia de los proyectos de infraestructura de transmisión eléctrica conectados a la SE Porce III (POSO) e Ituango, mediante la implementación de estrategias organizativas y de formación, asesoría en puesto de trabajo e intercambio de experiencias.*

La propuesta tiene tres objetivos específicos:

1. Fortalecer a las organizaciones sociales, productivas y comunitarias de 5 municipios, para el mejoramiento de los procesos de gestión, incidencia, administrativos y operativos. En el primer año



se intervendrán los municipios de Anorí, Guadalupe y Amalfi; y a partir del segundo se sumarán Remedios y Vegachí.

2. Fortalecer las capacidades de la institucionalidad local de los municipios de Anorí, Guadalupe, Amalfi, Remedios y Vegachí para mejorar los procesos en el ciclo de la gestión pública, el desarrollo territorial y la construcción de paz. En el primer año se intervendrán los municipios de Anorí, Guadalupe y Amalfi; y a partir del segundo se sumarán Remedios y Vegachí.

3. Visibilizar el proceso desarrollado por INTERCOLOMBIA y PNUD en su contribución a la generación de capacidades de gestión de las comunidades y administraciones municipales de los 5 municipios de referencia, mediante una estrategia de relacionamiento con actores relevantes, comunicación y difusión del proceso en medios y sistematización

La ejecución de esta propuesta fortalece y potencia el impacto de la Alianza EPM - PNUD y amplía el rango de cobertura de la acción a dos municipios adicionales, Remedios y Vegachí.

Informe financiero

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO - PNUD										
Donor Report										
País	Colombia									
Proyecto No	COL/00080782									
Título	ALIANZA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUYENTE, LA RECONCILIACION Y EL BUEN GOBIERNO EN MUNICIPIOS DE ANTIOQUIA									
Nombre de la agencia de ejecución	PNUD									
Donante	EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN									
Vigencia del convenio	31 DE DICIEMBRE DE 2019									
Período de reporte USD***	22 DE DICIEMBRE DE 2016 A 26 DE JULIO DE 2017									
CONCEPTO	Proyecto						Gastos Futuros		Cuentas por Cobrar	Disponibles (Saldo Compromisos más Procesos)
	Presupuesto Inicial - Año1 (2017) *	Presupuesto ajustado**	Valor Desembolsado (Caja) **	Gastos***	Saldo	% Ejecución	Compromisos firmados	En proceso		
PRODUCTO 1 - OUTPUT 90363	215.382,24	213.903,90	145.387,04	32.062,45	190.929,28	2%	17.317,69	7.371,43	68.516,86	157.152,34
1. Contractual Services - Individuals				9.127,08			17.317,69	7.371,43		
2. Local Consult										
3. Grants				18.096,14			0,00			
4. Travel				3.294,01						
5. Training				1.545,22						
GMS	10.769,11	10.695,20	7.269,35	1.607,37			865,88	8.221,94	3.425,84	
SUBTOTAL PRODUCTO 1	226.151,35	224.599,10	152.656,39	33.669,82			18.183,57	15.593,37	71.942,70	
PRODUCTO 2 - OUTPUT 103813	594.840,36	589.541,46	422.664,97	46.467,37	570.240,75	3%	74.290,17	70.786,18	166.876,49	397.997,74
1. Contractual Services - Individuals				34.772,14			74.290,17	35.707,39		



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO - PNUD											
Donor Report											
País	Colombia										
Proyecto No	COL/00080782										
Título	ALIANZA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUYENTE, LA RECONCILIACION Y EL BUEN GOBIERNO EN MUNICIPIOS DE ANTIOQUIA										
Nombre de la agencia de ejecución	PNUD										
Donante	EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN										
Vigencia del convenio	31 DE DICIEMBRE DE 2019										
Período de reporte USD***	22 DE DICIEMBRE DE 2016 A 26 DE JULIO DE 2017										
CONCEPTO	Proyecto						Gastos Futuros		Cuentas por cobrar	Disponible (Saldo Compromisos más Procesos)	
	Presupuesto Inicial - Año1 (2017) *	Presupuesto ajustado**	Valor Desembolsado (Caja) **	Gastos***	Saldo	% Ejecución	Compromisos firmados	En proceso			
3. Grants								35.078,79			
4. Travel				2.369,66							
5. Training				9.325,57							
GMS	29.742,02	29.477,07	21.133,25	2.310,41			3.714,51	23.452,15	8.343,82		
SUBTOTAL PRODUCTO 2	624.582,38	619.018,53	443.798,22	48.777,78			78.004,68	94.238,33	175.220,31		
PRODUCTO 3 - OUTPUT 103814	265.581,36	263.798,09	178.583,68	18.984,41	257.080,69	1%	38.852,59	26.171,92	85.214,41	179.789,18	
1. Contractual Services - Individuals				14.210,45				38.852,59	26.171,92		
3. Grants											
4. Travel				4.528,96							
5. Training				245,00							
GMS	13.279,07	13.189,90	8.929,18	922,90				1.942,63	10.324,38		4.260,72



Al servicio
de las personas
y las naciones

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO - PNUD											
Donor Report											
País	Colombia										
Proyecto No	COL/00080782										
Título	ALIANZA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUYENTE, LA RECONCILIACION Y EL BUEN GOBIERNO EN MUNICIPIOS DE ANTIOQUIA										
Nombre de la agencia de ejecución	PNUD										
Donante	EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN										
Vigencia del convenio	31 DE DICIEMBRE DE 2019										
Período de reporte USD***	22 DE DICIEMBRE DE 2016 A 26 DE JULIO DE 2017										
CONCEPTO	Proyecto						Gastos Futuros		Cuentas por cobrar	Disponible (Saldo Compromisos más Procesos)	
	Presupuesto Inicial - Año1 (2017) *	Presupuesto ajustado**	Valor Desembolsado (Caja) **	Gastos***	Saldo	% Ejecución	Compromisos firmados	En proceso			
SUBTOTAL PRODUCTO 3	278.860,43	276.988,00	187.512,86	19.907,31			40.795,22	36.496,29	89.475,13		
PRODUCTO 4 - OUTPUT 103815	358.916,37	358.816,89	201.185,38	43.938,39	330.685,52	3%	24.613,17	215.099,95	157.631,50	75.165,38	
1. Contractual Services - Individuals				8.423,83			8.808,88	17.076,04			
2. Local Consult											
2. Consultoría									140.000,00		
3. Grants				26.884,59			(0,00)				
3. Audiovisual and print prod cost				4.784,53							
4. Travel				1.990,02							
5. Training											
6. Gastos Operativos				1.855,42			15.804,29	58.023,90			
GMS	17.945,82	17.940,84	10.059,27	2.133,82			1.230,66	14.576,37	7.881,58		



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO - PNUD										
Donor Report										
País	Colombia									
Proyecto No	COL/00080782									
Título	ALIANZA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUYENTE, LA RECONCILIACION Y EL BUEN GOBIERNO EN MUNICIPIOS DE ANTIOQUIA									
Nombre de la agencia de ejecución	PNUD									
Donante	EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN									
Vigencia del convenio	31 DE DICIEMBRE DE 2019									
Período de reporte USD***	22 DE DICIEMBRE DE 2016 A 26 DE JULIO DE 2017									
CONCEPTO	Proyecto						Gastos Futuros		Cuentas por cobrar	Disponible (Saldo Compromisos más Procesos)
	Presupuesto Inicial - Año1 (2017) *	Presupuesto ajustado**	Valor Desembolsado (Caja) **	Gastos***	Saldo	% Ejecución	Compromisos firmados	En proceso		
SUBTOTAL PRODUCTO 4	376.862,19	376.757,73	211.244,65	46.072,21			25.843,83	229.676,31	165.513,08	
Total	1.506.456,35	1.497.363,36	995.212,13	148.427,12	1.348.936,24	10%	162.827,30	376.004,30	502.151,23	810.104,63

Fuente: Atlas, 1 de junio de 2017

1.497.363,3
9.092,99 6 148.427,12 155.073,62 319.429,47

* Las Empresas Públicas de Medellín (EPM) aportara la suma total de COP\$18.000.000.000 equivalentes a USD\$6.025.825 la fecha de la firma del presente Acuerdo, 22 de diciembre de 2016, distribuidos así:

1. Para el año 2017:
1.506.456,35
2. Para el año 2018:
2.510.760,56
3. Para el año 2019:
2.008.608,45



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO - PNUD										
Donor Report										
País	Colombia									
Proyecto No	COL/00080782									
Título	ALIANZA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUYENTE, LA RECONCILIACION Y EL BUEN GOBIERNO EN MUNICIPIOS DE ANTIOQUIA									
Nombre de la agencia de ejecución	PNUD									
Donante	EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN									
Vigencia del convenio	31 DE DICIEMBRE DE 2019									
Período de reporte USD***	22 DE DICIEMBRE DE 2016 A 26 DE JULIO DE 2017									
	Proyecto						Gastos Futuros			
CONCEPTO	Presupuesto Inicial - Año1 (2017) *	Presupuesto ajustado**	Valor Desembolsado (Caja) **	Gastos***	Saldo	% Ejecución	Compromisos firmados	En proceso	Cuentas por Cobrar	Disponibles (Saldo Compromisos más Procesos)
<p>** Los recursos del convenio ingresarán en siete (7) desembolsos. A la fecha los recursos han ingresado dos desembolsos así: 1) Primer desembolso por valor de COP\$1.000.000.000 el 21 de diciembre de 2016 por valor de USD\$316.555,87 una tasa de cambio USDX1=3.159. 2) Segundo desembolso por valor de COP\$2.000.000.000 el 10 de mayo de 2017 por valor de usd\$678.656,26. Con este desembolso el presupuesto tuvo un ajuste por diferencial cambio de USD\$-9.092.99 por lo cual el nuevo presupuesto ajustado para 2017 es de US\$1.497.363,36</p> <p>*** Estos recursos se han venido ejecutando a las siguientes tasas oficiales fijadas por las Naciones Unidas: Diciembre/16=3.159; Enero/17=2.995; Febrero/17=2.937; Marzo/17=2.895; Abril/17=2.873; Mayo/17= 2.947. El reporte oficial se entrega en dólares americano, de acuerdo a Artículo I numeral 6. "Todos los estados de cuenta y estados financieros se expresarán en dólares de los Estados Unidos".</p> <p>**** Artículo VIII numeral 2. Aun cuando haya concluido el proyecto, el PNUD seguirá reteniendo las sumas no utilizadas hasta que se hayan saldado todos los compromisos y obligaciones en que se haya incurrido en la ejecución/implementación del proyecto y se hayan llevado a término ordenadamente todas las actividades del proyecto.</p>										